



**MARZOCCHI POMPE**  
**HIGH PRESSURE GEAR PUMPS**



***MARZOCCHI POMPE S.p.A.***

***Relazioni e bilancio al 31 dicembre 2024***

---

Sede in Zola Predosa - Bologna  
Capitale Sociale €. 6.358.750,00 interamente versato  
Registro delle imprese di Bologna n. 03285900969  
R.E.A. di Bologna n. 422251  
*Soggetta a direzione e coordinamento di Abbey Road S.r.l.*

## Indice

---

Organi sociali e di controllo	pag. 3
Relazione degli amministratori sulla gestione	pag. 4
Bilancio 2024	pag. 21
Nota integrativa al bilancio 2024	pag. 27
Relazione della società di revisione	(da pubblicare)
Relazione del collegio sindacale	(da pubblicare)

## ORGANI SOCIALI E DI CONTROLLO

---

### Consiglio di amministrazione <sup>(1)</sup>

Paolo Marzocchi	Presidente
Carlo Marzocchi Tabacchi	Amministratore - Vicepresidente
Gabriele Bonfiglioli	Amministratore Delegato
Valentina Camorani Scarpa	Amministratore
Franco Rossi	Amministratore
Matteo Tamburini	Amministratore
Giuseppe Zottoli	Amministratore Indipendente

### Collegio Sindacale <sup>(2)</sup>

Romano Conti	Presidente
Andrea Casarotti	Sindaco Effettivo
Stefano Favalesi	Sindaco Effettivo

### Società di Revisione <sup>(3)</sup>

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

- <sup>(1)</sup> L'organo amministrativo è stato nominato con verbali di assemblea del 24 aprile 2024 e durerà in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2026.
- <sup>(2)</sup> Il Collegio Sindacale è stato nominato con verbale di assemblea del 29 aprile 2022 e durerà in carica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2024.
- <sup>(3)</sup> La società di revisione è stata nominata per l'incarico della revisione legale dei conti con l'assemblea dei soci del 24 aprile 2024, per gli esercizi 2024 - 2026.

Signori Azionisti,

nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Il documento che oggi Vi proponiamo rappresenta fedelmente la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società.

### 1. Fatti di rilievo dell'esercizio 2024 e andamento del mercato

Il 2024 è stato un anno molto complesso per il settore manifatturiero, coinvolto da una recessione che ha colpito, e continua a farlo, l'industria italiana ed internazionale. Lo scenario macroeconomico è infatti condizionato negativamente da vari fattori fra i quali:

- il perdurare del conflitto russo-ucraino che, oltre ad ostacolare gli scambi commerciali, sta contribuendo ad alimentare tensioni sui costi energetici;
- le politiche di aumento repentino dei tassi di interesse effettuate nel 2023 da parte delle Banche Centrali, con l'obiettivo di frenare la conseguente spirale inflattiva, hanno generato per il 2023, ma soprattutto per il 2024, sia un incremento degli oneri finanziari che un significativo rallentamento degli investimenti, che già erano stati frenati dalla cessazione, o quanto meno dalla significativa riduzione, degli incentivi che molti Stati avevano deliberato per rilanciare l'economia nel periodo post Covid; le riduzioni di tassi d'interesse riscontrate nel secondo semestre 2024 al momento non hanno sortito gli effetti sperati ai fini di una ripresa economica;
- la forte crisi della logistica internazionale (riversatasi sui costi dei noli) che ha portato molti costruttori nel 2022 e nel 2023 ad aumentare significativamente gli ordini in maniera cautelativa e che ora si trovano a dover gestire livelli di scorte eccessive, rallentando ove possibili nuovi ordinativi.

A completare il quadro si aggiunge la specifica difficoltà che sta vivendo il settore dell'*automotive* (in particolare quello europeo), in pieno caos fra (i) l'aumento dei costi di acquisto e di produzione, (ii) l'incerta transizione verso le alternative alla propulsione a combustione interna, (iii) la forte concorrenza industriale asiatica e (iv) per il basso potere d'acquisto da parte dei consumatori gran parte dei quali (in particolare la fascia giovane) non particolarmente affezionati all'utilizzo dell'auto. Ciò ha conseguenze in tutti i settori collegati: esempi tipici di questa ripercussione a cascata della crisi del mercato dell'auto sono le macchine utensili ed i carrelli elevatori, prodotti tipici della clientela che costituisce il core business di Marzocchi Pompe.

A ciò si aggiunga che nel corso degli ultimi due esercizi chiusi, 2023 e 2024, l'azienda ha visto crescere

in maniera significativa il costo del personale, per effetto degli adeguamenti del contratto collettivo nazionale di lavoro. Lo scorso esercizio ha infatti avuto pieno compimento il +6,6% rilasciato con decorrenza 1° giugno 2023, al quale si è aggiunto un ulteriore +6,9% a partire dal 1° giugno 2024.

La combinazione del calo dei volumi e dell'aumento dei costi ha ovviamente determinato un significativo calo di marginalità riflessa nei risultati economici dell'esercizio, il tutto inserito in un contesto mondiale che purtroppo non dà ancora segni di miglioramento in nessuna delle due direzioni. Al contrario, le minacce si incrementano, se si pensa ad esempio allo spettro dei dazi evocato dalla nuova amministrazione U.S.A..

Rimaniamo comunque convinti che il nostro modello di business possa essere vincente anche in questa fase di continue e repentine mutazioni degli scenari mondiali ed alle relative turbolenze di natura economica e finanziaria; per tale motivo difenderemo le caratteristiche che ci contraddistinguono: approccio "make", grande flessibilità ed attenzione alla soddisfazione del cliente, tutti punti di forza sui quali investiremo anche in futuro. A maggior ragione, continueremo a puntare sullo sviluppo di prodotti innovativi e ad elevato livello tecnologico ed a ricercare un'ancora maggior copertura a livello geografico dei nostri mercati di sbocco.

In questo contesto altamente sfidante va sottolineata, ancora una volta, la conferma della capacità dell'azienda di generare cassa, che ha consentito di contenere la Posizione Finanziaria Netta, pari a 8,9M€, solo apparentemente superiore rispetto all'esercizio precedente (7,1M€). Va infatti considerato che, con l'obiettivo di una gestione della tesoreria più efficace, la Società ha costituito depositi a risparmio vincolati a tre e sei mesi per 5,0M€ (contro 3,0M€ del 2023), riclassificati fra gli altri crediti dell'attivo circolante (C.II.5*quater*), in coerenza con i disposti dei principi contabili di riferimento.

Il miglioramento dell'indebitamento finanziario è avvenuto anche grazie ad una buona gestione delle scorte, passate da 12,0M€ del 2023 a 9,3M€ del 2024 (-22,5%), pur mantenendo invariato il *lead time* produttivo e senza alcun rischio di interruzione della filiera.

**I Ricavi d'esercizio, pari a 37,8 M€, come anticipato in precedenza, sono in calo rispetto al 2023 (47,4M€, -20,3%), calo rilevato su tutto il comparto manifatturiero ove operiamo.**

**Il Risultato d'esercizio ammonta a 0,04M€, rispetto a 3,4M€ del 2023, conseguenza del significativo calo dei ricavi (in valore assoluto trattasi di 9,63M€) su cui incidono di conseguenza in maniera maggiore i costi fissi di struttura.**

## **2. Situazione patrimoniale, finanziaria ed economica**

Al fine di una migliore comprensione dell'andamento della società, dei risultati economici conseguiti e della situazione finanziaria, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Si ricorda che l'azienda non ha fatto ricorso negli esercizi 2020 e 2021 e 2022 ad alcuno dei provvedimenti straordinari ad impatto economico disposti dal Legislatore per aiutare le aziende in difficoltà quali:

- La sospensione degli ammortamenti (art. 60 legge 126/2020)
- La rivalutazione dei beni e delle partecipazioni aziendali (art. 110 legge 126/2020);

Nel corso del 2020 ci si è avvalsi del comma 8-bis dell'art. 110 del DL 104/2020 in merito alla possibilità di riallineamento fiscale dei maggiori valori dei beni d'impresa già iscritti a bilancio, a fronte del pagamento di una imposta sostitutiva del 3%, confluita nella voce D.12 del passivo e voce 20.a) del conto economico. Tale operazione ha liberato una fiscalità differita del 27,9%, facendo pertanto venir meno il debito per imposte differite ad esso correlato [voci B.2 del passivo patrimoniale e voce 20.b) del conto economico].

Inoltre, sempre nel corso dello stesso esercizio sono state ottenute due sole moratorie, offerte *motu proprio* da uno dei nostri principali partners finanziari, che ci hanno consentito una dilazione temporale di otto mesi sulla restituzione delle quote capitale di due finanziamenti e dodici contratti di leasing.

### Informazioni finanziarie selezionate

#### 1) Dati economici selezionati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024, 2023 e 2022

Di seguito sono forniti i principali dati economici della Società per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024, 2023 e 2022 (importi espressi in migliaia di euro).

Eur 000	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22	
<b>Ricavi delle vendite</b>	<b>37.761</b>	<b>100%</b>	<b>47.394</b>	<b>100%</b>	<b>46.321</b>	<b>100%</b>
Variazioni WIP	(1.361)		(40)		141	
Altri ricavi	1.016		1.221		1.105	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>37.416</b>		<b>48.575</b>		<b>47.567</b>	
Consumi di materia prima	(8.839)	(24,3%)	(12.303)	(26,0%)	(12.717)	(27,4%)
Costi per servizi	(10.041)	(27,6%)	(12.674)	(26,8%)	(13.080)	(28,2%)
Costi per godimento beni di terzi	(1.093)	(3,0%)	(848)	(1,8%)	(1.251)	(2,7%)
Oneri diversi di gestione	(447)	(1,2%)	(479)	(1,0%)	(415)	(0,9%)
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>16.996</b>	<b>46,69%</b>	<b>22.270</b>	<b>47,03%</b>	<b>20.105</b>	<b>43,27%</b>
Costo del personale	(14.455)	(39,7%)	(15.001)	(31,7%)	(14.321)	(30,8%)
<b>EBITDA (1)</b>	<b>2.542</b>	<b>6,98%</b>	<b>7.269</b>	<b>15,35%</b>	<b>5.784</b>	<b>12,45%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(2.065)	(5,7%)	(2.622)	(5,5%)	(3.180)	(6,8%)
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>477</b>	<b>1,31%</b>	<b>4.646</b>	<b>9,81%</b>	<b>2.604</b>	<b>5,61%</b>
proventi e oneri finanziari	(454)	(1,2%)	(478)	(1,0%)	82	0,18%
rettifiche di valore finanziarie	0	0,00%	9	0,02%	(31)	(0,1%)
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>23</b>	<b>0,06%</b>	<b>4.178</b>	<b>8,82%</b>	<b>2.656</b>	<b>5,72%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	13	0,03%	(756)	(1,6%)	(566)	(1,2%)
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>36</b>	<b>0,10%</b>	<b>3.421</b>	<b>7,23%</b>	<b>2.089</b>	<b>4,50%</b>

Nella rappresentazione dei dati economici non si segnalano poste non ricorrenti per tutti gli anni indicati 2024, 2023 e 2022, per cui non si è reso necessario procedere ad alcuna normalizzazione.

(1) Poiché l'EBITDA non è identificato come misura contabile, nell'ambito dei principi contabili internazionali (OIC), la determinazione quantitativa dello stesso potrebbe non essere univoca. L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance operativa della società in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dell'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Il criterio di determinazione dell'EBITDA applicato dalla società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società/gruppi e pertanto il suo valore potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi. Per il conteggio della stessa si rimanda ai paragrafi successivi

## 2) Dati patrimoniali selezionati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024, 2023 e 2022

Di seguito sono fornite le informazioni riguardanti i principali indicatori patrimoniali della Società relativi agli esercizi chiusi al 31 dicembre 2024, 2023 e 2022.

In particolare, si riporta di seguito lo schema riclassificato per fonti e impieghi della situazione patrimoniale-finanziaria della società.

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-22
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI NETTE</b>	<b>13.902</b>	<b>13.477</b>	<b>14.862</b>
Immobilizzazioni immateriali	419	618	843
Immobilizzazioni materiali	12.334	11.701	12.114
Immobilizzazioni finanziarie	1.149	1.157	1.904
<b>B) CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>15.891</b>	<b>16.190</b>	<b>13.732</b>
Rimanenze	9.273	11.981	12.767
Acconti da clienti	(171)	(65)	(199)
Crediti commerciali	7.733	8.218	9.198
Altri Crediti (2)	6.517	4.825	1.948
Debiti commerciali	(4.121)	(5.780)	(6.615)
Altri debiti	(3.198)	(3.202)	(3.371)
Fondi per rischi e oneri	(1.067)	(920)	(1.219)
Altre attività/passività	925	1.132	1.222
<b>C) CAPITALE INVESTITO LORDO</b>	<b>29.793</b>	<b>29.667</b>	<b>28.593</b>
<b>D) TFR</b>	<b>(1.189)</b>	<b>(1.287)</b>	<b>(1.525)</b>
<b>E) CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>28.604</b>	<b>28.380</b>	<b>27.069</b>
coperto da			
<b>F) CAPITALE PROPRIO</b>	<b>(19.668)</b>	<b>(21.201)</b>	<b>(19.166)</b>
<b>G) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(8.936)</b>	<b>(7.178)</b>	<b>(7.902)</b>
Debiti finanziari a medio lungo (3)	(8.646)	(12.281)	(8.993)
Debiti finanziari a breve	(4.590)	(5.430)	(4.216)
Disponibilità liquide	4.300	10.533	5.306
<b>H) TOTALE COPERTURE</b>	<b>(28.604)</b>	<b>(28.380)</b>	<b>(27.069)</b>

(2) Comprensivi di 5,0M € di depositi bancari a risparmio vincolati (3,0M € nel 2023).

(3) Per il 2023 il dato è al lordo del fair value degli strumenti derivati attivi da copertura tassi, pari a 0,08M € classificati fra le immobilizzazioni finanziarie (ai sensi di quanto previsto dagli OIC 32 nr. 28b).

### 3) Indicatori Alternativi di Performance

La Società utilizza alcuni Indicatori Alternativi di Performance (“IAP”) allo scopo di facilitare la comprensione dell’andamento economico e finanziario.

Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia quanto segue: **(i)** tali indicatori sono costruiti esclusivamente sui dati storici della Società e non sono indicativi dell’andamento futuro della Società, **(ii)** gli IAP non sono previsti dagli OIC e, pur essendo derivati dai bilanci separati al 31 dicembre 2024, 2023 e 2022, non sono assoggettati a revisione contabile, **(iii)** gli IAP non devono essere considerati sostitutivi degli indicatori previsti dai principi contabili di riferimento (OIC), **(iv)** le definizioni e i criteri adottati per la determinazione degli indicatori utilizzati dalla Società, in quanto non rinvenenti dai principi contabili di riferimento, potrebbero essere non omogenei con quelli adottati da altre società o gruppi e, pertanto, potrebbero non essere comparabili con quelli eventualmente presentati da tali soggetti, e **(v)** gli IAP utilizzati dalla Società risultano elaborati con continuità ed omogeneità di definizione e rappresentazione per tutti gli esercizi per i quali sono incluse informazioni finanziarie nella presente relazione sulla gestione.

Ad eccezione dei ricavi, del risultato netto totale gli IAP rappresentati (EBITDA adjusted, EBITDA% adjusted, EBIT adjusted, EBIT% adjusted, EBT, EBT% adjusted, Capitale circolante netto operativo, Capitale circolante netto, Indebitamento finanziario netto, Indice di indebitamento, leva finanziaria) non sono identificati come misure contabili nell’ambito degli OIC e, pertanto, come sopra esposto, non devono essere considerate misure alternative a quelle fornite dagli schemi di bilancio della Società per la valutazione dell’andamento economico delle stesse e della relativa posizione finanziaria.

Nelle seguenti tabelle sono evidenziati i principali IAP economici e finanziari utilizzati dalla Società per monitorare l’andamento economico e finanziario, nonché le modalità di determinazione degli stessi, calcolate al netto delle normalizzazioni precedentemente descritte col fine di evidenziare l’andamento di fatturato e margini operativi ricorrenti:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-22
<b>Ricavi da produzione e vendita (1)</b>	<b>36.400</b>	<b>47.354</b>	<b>46.462</b>
<b>EBITDA (2)</b>	<b>2.542</b>	<b>7.269</b>	<b>5.784</b>
<b>EBITDA margin % (2)</b>	<b>6,98%</b>	<b>15,35%</b>	<b>12,45%</b>
EBIT (3)	477	4.646	2.604
EBIT margin % (3)	1,31%	9,81%	5,61%
EBT (4)	23	4.178	2.656
EBT margin % (4)	0,06%	8,82%	5,72%
Risultato netto totale	36	3.421	2.089
Capitale Circolante Netto Operativo (5)	12.714	14.354	15.152
Capitale Circolante Netto (6)	15.891	16.190	13.732
Indebitamento finanziario Netto	(9.078)	(7.137)	(7.526)

<b>Indebitamento finanziario Netto Rettificato</b>	<b>(4.078)</b>	<b>(4.137)</b>	<b>(7.526)</b>
Indice di indebitamento (7)	0,46	0,34	0,39
<b>Indice di indebitamento adjusted (7)</b>	<b>0,21</b>	<b>0,20</b>	<b>0,39</b>
Leva Finanziaria (8)	3,57	0,98	1,30
<b>Leva Finanziaria adjusted (8)</b>	<b>1,60</b>	<b>0,57</b>	<b>1,30</b>

1) **Ricavi da produzione e vendita**, sono definiti come somma algebrica dei ricavi di vendita e della variazione (positiva o negativa) dei prodotti in corso di lavorazione e prodotti finiti.

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
<b>Ricavi delle vendite (con variaz. annua)</b>	<b>37.761</b>	<b>-20,3%</b>	<b>47.394</b>	<b>2,3%</b>	<b>46.321</b>
Variazioni WIP	(1.361)		(40)		141
<b>Ricavi da produzione e vendita (con variaz. annua)</b>	<b>36.400</b>	<b>-23,1%</b>	<b>47.354</b>	<b>1,9%</b>	<b>46.462</b>

2) **L'EBITDA** è definito come risultato dell'esercizio, rettificato delle seguenti componenti: (i) imposte sul reddito, (ii) proventi/oneri finanziari, (iii) proventi e oneri non ricorrenti (meglio evidenziati in precedenza al paragrafo 1) (iv) ammortamenti e perdite di valore e (v) accantonamenti.

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
Risultato netto totale	36		3.421		2.089
Imposte sul reddito	(13)		756		566
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0		(9)		31
Proventi e oneri finanziari	454		478		(82)
Proventi e oneri non ricorrenti	0		0		0
Ammortamenti e perdite di valore	2.024		2.580		3.140
Accantonamento fondo svalutazione crediti	40		43		40
Accantonamenti per rischi	0		0		0
<b>EBITDA (A) - con variaz. annua</b>	<b>2.542</b>	<b>-65,0%</b>	<b>7.269</b>	<b>25,7%</b>	<b>5.784</b>
<b>Ricavi da produzione e vendita (B)</b>	<b>36.400</b>		<b>47.354</b>		<b>46.462</b>
<b>EBITDA margin % (A/B)</b>	<b>6,98%</b>		<b>15,35%</b>		<b>12,45%</b>

3) **L'EBIT** è definito come risultato dell'esercizio, rettificato delle seguenti componenti: (i) imposte sul reddito e (ii) proventi/oneri finanziari; (iii) proventi e oneri non ricorrenti (meglio evidenziati in precedenza al paragrafo 1); Vengono evidenziati altresì gli effetti sull'Ebit degli ammortamenti da rivalutazione, quali componenti negativi derivanti dall'operazione di fusione da LBO:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
Risultato netto totale	36		3.421		2.089
Imposte sul reddito	(13)		756		566
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0		(9)		31
Proventi e oneri finanziari	454		478		(82)
Proventi e oneri non ricorrenti	0		0		0

<b>EBIT (A) - con variaz. Annu</b>	<b>477</b>	<b>-89,7%</b>	<b>4.646</b>	<b>78,4%</b>	<b>2.604</b>
<b>Ricavi da produzione e vendita (B)</b>	<b>36.400</b>		<b>47.354</b>		<b>46.462</b>
<b>EBIT margin % (A/B)</b>	<b>1,31%</b>		<b>9,81%</b>		<b>5,61%</b>

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
<b>EBIT (A) - con variaz. Annu</b>	<b>477</b>	<b>-89,7%</b>	<b>4.646</b>	<b>78,4%</b>	<b>2.604</b>
Ammortamenti da rivalutazione (*)	(258)		(597)		(884)
<b>EBIT rettificato (A) - con variaz. Annu</b>	<b>735</b>	<b>-86,0%</b>	<b>5.243</b>	<b>50,3%</b>	<b>3.488</b>
<b>Ricavi da produzione e vendita (B)</b>	<b>36.400</b>		<b>47.354</b>		<b>46.462</b>
<b>EBIT margin % (A/B)</b>	<b>2,02%</b>		<b>11,07%</b>		<b>7,51%</b>

(\*) il dettaglio per categoria degli ammortamenti da rivalutazione viene indicato in nota integrativa nel capitolo delle informazioni sul conto economico.

4) **L'EBT** è definito come risultato dell'esercizio, rettificato delle imposte sul reddito.

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
Risultato netto totale	36		3.421		2.089
Imposte sul reddito	(13)		756		566
<b>EBT (A)</b>	<b>23</b>		<b>4.178</b>		<b>2.656</b>
<b>Ricavi da produzione e vendita (B)</b>	<b>36.400</b>		<b>47.354</b>		<b>46.462</b>
<b>EBT margin % (A/B)</b>	<b>0,06%</b>		<b>8,82%</b>		<b>5,72%</b>

5) e 6) Il **Capitale circolante netto operativo** ed il **Capitale circolante netto** sono calcolati come segue:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
Rimanenze	9.273		11.981		12.767
Crediti Commerciali	7.562		8.153		9.000
Debiti Commerciali	(4.121)		(5.780)		(6.615)
<b>Capitale Circolante Operativo Netto</b>	<b>12.714</b>		<b>14.354</b>		<b>15.152</b>
Altre attività e passività correnti	2.891		1.054		(1.985)
Crediti e Debiti tributari e fiscalità differita	427		569		562
Fondi per rischi e oneri	(1.067)		(920)		(1.219)
Altre attività/passività	925		1.132		1.222
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>15.891</b>		<b>16.190</b>		<b>13.732</b>

7) L'Indice di indebitamento è calcolato come segue:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24		31-dic-23		31-dic-22
Indebitamento Finanziario Netto (A)	(9.078)		(7.137)		(7.526)
Patrimonio Netto (B)	19.668		21.201		19.166
<b>Indice di Indebitamento -(A)/(B)</b>	<b>0,46</b>		<b>0,34</b>		<b>0,39</b>

N.B. Ove si considerasse la Posizione Finanziaria Netta Rettificata di cui al successivo paragrafo 4), ovvero incorporando i depositi vincolati a tre e sei mesi, l'indice del 2024 su 2023 sarebbe il seguente:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato (A)	(4.078)	(4.137)
Patrimonio Netto (B)	19.668	21.201
<b>Indice di Indebitamento -(A)/(B)</b>	<b>0,21</b>	<b>0,20</b>

8) **La Leva Finanziaria** è calcolata come segue:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-22
Indebitamento Finanziario Netto (A)	(9.078)	(7.137)	(7.526)
EBITDA (B)	2.542	7.269	5.784
<b>Leva finanziaria del debito -(A)/(B)</b>	<b>3,57</b>	<b>0,98</b>	<b>1,30</b>
Variazione % anno precedente	263,79%	-24,55%	

N.B. Ove si considerasse la Posizione Finanziaria Netta Rettificata di cui al successivo paragrafo 4), ovvero incorporando i depositi bancari vincolati a tre e sei mesi, l'indice 2024 su 2023 sarebbe il seguente:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato (A)	(4.078)	(4.137)
EBITDA (B)	2.542	7.269
<b>Leva finanziaria del debito -(A)/(B)</b>	<b>1,60</b>	<b>0,57</b>
Variazione % anno precedente	181,96%	

#### 4) Cash Flow e Posizione Finanziaria Netta

La variazione dell'indebitamento finanziario netto può essere così analizzata:

	2024	2023	2022
	€/000	€/000	€/000
<b>Risultato operativo [EBIT]</b>	<b>477</b>	<b>4.646</b>	<b>2.604</b>
Effetto fiscale	13	(756)	(566)
Variazione fondi	50	(537)	52
Accantonamenti e svalutazioni	2.065	2.622	3.180
<b>Flusso di cassa reddituale</b>	<b>2.604</b>	<b>5.975</b>	<b>5.270</b>
Variazioni capitale circolante			
Rimanenze	2.708	787	(1.473)
Crediti commerciali	591	846	(898)
Altri crediti	(1.691)	(2.878)	644
Debiti verso Fornitori	(1.660)	(835)	(773)
Altri debiti	322	40	(1.029)

Variazioni capitale circolante	271	(2.039)	(3.528)
<b>Flusso di cassa operativo (<i>Free cash flow</i>)</b>	<b>2.875</b>	<b>3.936</b>	<b>1.741</b>
Investimenti materiali & immateriali netti	(2.498)	(1.984)	(1.755)
Variazione altre attività fisse	8	755	175
Rettifiche di valore finanziarie	0	9	(31)
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>	<b>(2.490)</b>	<b>(1.220)</b>	<b>(1.611)</b>
Oneri/proventi finanziari	(454)	(478)	82
Aumenti/(diminuzioni) capitale sociale	0	0	0
Altre variazioni di PN	(1.689)	(1.514)	(780)
<b>Flusso di cassa da attività finanziarie</b>	<b>(2.142)</b>	<b>(1.992)</b>	<b>(698)</b>
<b>Cash flow netto</b>	<b>(1.758)</b>	<b>724</b>	<b>(568)</b>
Posizione Finanziaria Netta di inizio periodo (*)	(7.178)	(7.902)	(7.335)
Posizione Finanziaria Netta di fine periodo (*)	(8.936)	(7.178)	(7.902)
<b>Incremento (decremento) netto di cassa</b>	<b>(1.758)</b>	<b>724</b>	<b>(568)</b>

(\*) ai fini di una analisi dei flussi di cassa occorre considerare che la Società ha costituito nel 2023 e nel 2024 depositi vincolati iscritti nei crediti dell'attivo circolante ai sensi di quanto previsto dagli OIC 14 paragrafo 9.

N.B. Ove si considerasse la Posizione Finanziaria Netta Rettificata come indicata nella pagina seguente, ovvero incorporando i depositi vincolati a tre e sei mesi, il Cash Flow Netto Rettificato degli esercizi 2024 e 2023 subirebbe la seguente rappresentazione:

	2024	2023
	€/000	€/000
<b>Risultato operativo [EBIT]</b>	<b>477</b>	<b>4.646</b>
Effetto fiscale	13	(756)
Variazione fondi	50	(537)
Accantonamenti e svalutazioni	2.065	2.622
<b>Flusso di cassa reddituale</b>	<b>2.604</b>	<b>5.975</b>
Variazioni capitale circolante		
Rimanenze	2.708	787
Crediti commerciali	591	846
Altri crediti	309	122
Debiti verso Fornitori	(1.660)	(835)
Altri debiti	322	40
Variazioni capitale circolante	2.271	961
<b>Flusso di cassa operativo (<i>Free cash flow</i>)</b>	<b>4.875</b>	<b>6.936</b>
Investimenti materiali & immateriali netti	(2.498)	(1.984)
Variazione altre attività fisse	8	755
Rettifiche di valore finanziarie	0	9
<b>Flusso di cassa da attività di investimento</b>	<b>(2.490)</b>	<b>(1.220)</b>
Oneri/proventi finanziari	(454)	(478)
Aumenti/(diminuzioni) capitale sociale	0	0

Altre variazioni di PN	(1.689)	(1.514)
<b>Flusso di cassa da attività finanziarie</b>	<b>(2.142)</b>	<b>(1.992)</b>
<b>Cash flow netto Rettificato</b>	<b>242</b>	<b>3.724</b>
Posizione Finanziaria Netta di inizio periodo	(4.178)	(7.902)
Posizione Finanziaria Netta di fine periodo (*)	(3.936)	(4.178)
<b>Incremento (decremento) netto di cassa</b>	<b>242</b>	<b>3.724</b>

Inoltre, sempre ai fini di una analisi dei flussi di cassa non è stato ricompreso il fair value degli strumenti derivati attivi e passivi da copertura tassi e da copertura dollari classificati fra i fondi rischi (in quanto il saldo complessivo è negativo) dal momento che la loro iscrizione, transitata fra le riserve negative di capitale, non ha generato alcun flusso.

La posizione finanziaria netta che incorpora anche il fair value dei derivati è così composta:

<i>Eur 000</i>	31-dic-24	31-dic-23	31-dic-22
Liquidità	4.300	10.533	5.306
<i>Crediti finanziari verso soci per versamenti ancora dovuti</i>	0	0	0
<i>Attività finanziaria corrente</i>	0	34	119
Crediti finanziari correnti	0	34	119
<i>Debiti verso banche a breve termine</i>	(4.470)	(5.310)	(4.216)
<i>Debiti verso banche a breve termine da LBO</i>	0	0	0
<i>Debiti verso altri a breve termine</i>	(120)	(120)	0
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(4.590)</b>	<b>(5.430)</b>	<b>(4.216)</b>
<b>Indebitamento finanziario corrente netto</b>	<b>(290)</b>	<b>5.137</b>	<b>1.210</b>
<i>Attività finanziaria corrente (derivati attivi)</i>	0	8	257
<i>Derivati passivi</i>	(143)	0	0
<i>Debiti verso banche</i>	(8.406)	(11.921)	(8.513)
<i>Debiti verso banche da LBO</i>	0	0	0
<i>Debiti verso altri</i>	(240)	(360)	(480)
<b>Indebitamento finanziario netto non corrente</b>	<b>(8.789)</b>	<b>(12.273)</b>	<b>(8.736)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(9.078)</b>	<b>(7.137)</b>	<b>(7.526)</b>
Depositi bancari vincolati (*)	5.000	3.000	0
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA RETTIFICATA</b>	<b>(4.078)</b>	<b>(4.137)</b>	<b>(7.526)</b>
Variazione % anno precedente	-1,41%	-45,04%	

(\*) ai fini di una analisi dei flussi di cassa occorre considerare che la Società ha costituito nel 2023 e nel 2024 depositi vincolati iscritti nei crediti dell'attivo circolante ai sensi di quanto previsto dagli OIC 14 paragrafo 9.

La PFN rettificata comprende anche il saldo attivo e passivo relativo agli strumenti finanziari derivati di copertura tassi su finanziamenti bancari e di copertura cambi (dollaro).

L'attuale indebitamento finanziario risulta certamente equilibrato rispetto alle dimensioni della Società e consente di supportare ampiamente le strategie di crescita.

### 3. Informazioni ex art. 2428 Codice civile

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice civile.

#### 3.1 Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società

La Società è esposta ai normali rischi ed incertezza tipiche di un'attività imprenditoriale.

I mercati in cui opera la Società sono mercati mondiali, in molti casi di nicchia, e pertanto di contenute dimensioni e con pochi concorrenti rilevanti.

Questa caratteristica distintiva consente a Marzocchi Pompe di mantenere una significativa leadership sul mercato e di essere pertanto meno esposto ad una concorrenza di massa che punta sempre più su mercati allargati per volumi.

Viene quindi riportata di seguito una descrizione dei fattori di rischio finanziario ai quali la Società è esposta:

##### ***Rischio di credito***

La Società opera principalmente con clienti conosciuti ed affidabili e si deve ritenere che le attività finanziarie abbiano una buona qualità creditizia, nondimeno il saldo dei crediti viene monitorato a scadenze periodiche con fine precipuo di minimizzare le perdite.

Non esistono attività finanziarie, eccedenti i fondi stanziati, ritenute di dubbia recuperabilità.

##### ***Rischio di liquidità e di tasso***

La Società identifica il rischio di liquidità come l'eventualità che lo stesso non sia in grado di adempiere puntualmente alle proprie obbligazioni. Il contenimento di tale rischio è perseguito mediante azioni volte a garantire una bilanciata struttura del capitale ed un efficiente cash flow.

Eguale, con fonti diverse, sussistono strumenti d'indebitamento o altre linee di credito atte a far fronte ad eventuali esigenze di liquidità. Il rischio in oggetto è valutato relativamente significativo ed è soggetto a continua attenzione.

Si segnala in merito che non vi sono contratti di finanziamento che prevedono il rispetto di "covenant finanziari".

Il rischio di tasso è il rischio che movimenti avversi nella curva dei tassi di interesse influenzino negativamente il costo dell'indebitamento. Nell'ambito della propria pianificazione finanziaria, ed al fine di contrastare tale possibilità, sono state attuate alcune operazioni di copertura (dettagliatamente evidenziate in nota integrativa) che, a costi certi, consentono di porre un tetto ad ulteriori possibili futuri

rialzi, soprattutto in relazione alle attuali spinte inflazionistiche.

### ***Rischio di tasso di cambio***

Con riferimento al rischio di tasso di cambio la società ha avviato una politica di copertura mediante sottoscrizione di impegni di vendita di valuta estera nell'ambito di operazioni di copertura dei tassi di cambio come illustrato all'interno delle note al paragrafo "impegni di vendita valute".

### ***Rischio di mercato***

Scomponendo sensitivamente il rischio di mercato nei suoi fattori primari: rischio Paese, rischio prezzo e rischio *cross rate*, il gruppo identifica nell'ultimo il fattore primario d'esposizione.

Il primo appare del tutto trascurabile, in quanto la Società opera prevalentemente con Paesi industrialmente sviluppati; il secondo è pur sempre presente ma le politiche commerciali sono improntate alla caratterizzazione qualitativa e tecnologica dei prodotti, mentre la competizione si svolge anche sulle *performances* tecniche e non sul solo ribasso del prezzo.

Tuttavia, è innegabile che rispetto al 2021 e in parte il 2022 i prezzi rilevati sul mercato delle materie prime utilizzate (in particolare l'acciaio e l'alluminio) hanno subito incrementi significativi che, laddove possibile, ci hanno costretto a rivedere in più di un'occasione i prezzi di vendita al fine di assorbire, in tutto o in parte, tali maggiori oneri.

Il rischio sui tassi di cambio è invece presente e può incidere significativamente sulle marginalità delle vendite.

Adottando ove possibile, il listino in moneta di conto si è ridotto al massimo l'ambito d'esposizione, ma il rischio non risulta ulteriormente comprimibile, pena la perdita di rilevanti quote di mercato.

Vengono pertanto attuate, in correlazione ai flussi valutari attesi, delle operazioni di vendita a termine che, nella massima flessibilità ed a costi certi, consentono di porre un limite alla volatilità del cambio.

### ***Rischio salute e tensioni geopolitiche***

#### *Rischio salute*

Al tempo della pandemia la Società ha adottato tutte le possibili misure di prevenzione, controllo e contenimento del virus presso le proprie sedi, in stretta collaborazione con le Rappresentanze sindacali. Alcune di esse, in via preventiva, sono state mantenute, sempre con l'obiettivo di tutelare la salute dei propri Collaboratori

#### *Rischio mercato*

Una delle ultime conseguenze della pandemia mondiale in corso a cui si sono sommati gli effetti del conflitto in Ucraina e successivamente in Medioriente è rappresentata da:

- incrementi dei costi delle materie prime e dell'energia;

- incrementi dei costi di logistica (noli e trasporti).

Tali fenomeni sono estremamente complessi da affrontare, soprattutto nell'attuale scenario mondiale caratterizzato da fortissime tensioni geopolitiche sfociate nel conflitto militare in Ucraina e in Medio Oriente ma, come di seguito esplicitato, da un lato la totale assenza di acquisti e la scarsa rilevanza delle vendite (0,7% del fatturato prima dell'inizio della guerra) nei Paesi coinvolti e dall'altro le misure già messe in atto per evitare problematiche produttive e significativi impatti sulla marginalità dalle turbolenze del mercato dei componenti, fanno ritenere che l'azienda abbia le caratteristiche necessarie a mitigare anche questa tipologia di rischio.

Oltre ai fenomeni sopraindicati si rileva come gli effetti delle nuove politiche protezionistiche dell'amministrazione americana a seguito delle recenti elezioni avvenute lo scorso mese di novembre potrebbero provocare l'introduzione di dazi commerciali che penalizzerebbero non poco il comparto manifatturiero europeo e, di conseguenza, anche la nostra società, che realizza il 26% dei propri ricavi su quel territorio.

### Rischio finanziario

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari legati all'attuale momento è in corso una graduale riduzione dei tassi di interesse che, auspicabilmente, potrebbe generare un effetto positivo sulla Società, che, in ogni caso, gode di un elevato grado di solvibilità ed affidabilità, oltre ad avere una elevata autonomia finanziaria per supportare le proprie esigenze operative e le strategie di crescita, come dimostrano le ampie linee di credito inutilizzate, tali da garantire l'accesso al mercato del debito anche a seguito di eventi non prevedibili che possano avere un impatto negativo sul cash flow.

### **3.2 Principali indicatori non finanziari**

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

### **3.3 Informativa sull'ambiente**

Si attesta che la Società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale, perché non necessarie in relazione all'attività svolta; va menzionato, comunque, che la sede di Zola Predosa ha ottenuto la certificazione ISO 14001 già nel 2016. In ogni caso, come si dirà in seguito, Marzocchi Pompe, dopo la pausa forzata dovuta alla pandemia, è ripartita con rinnovato slancio in un percorso virtuoso in merito alle tematiche ESG, redigendo il rendiconto di sostenibilità già dall'esercizio 2024.

### Rischio climatico e ambientale

L'azienda è da sempre impegnata verso la tutela dell'ambiente e l'adozione di principi di riferimento per portare avanti in modo costante e continuo le azioni di miglioramento rispetto le proprie attività. Tali impegni vengono gestiti, monitorati e concretizzati mediante gli strumenti predisposti nel contesto del Sistema di Gestione Ambientale.

Marzocchi Pompe, infatti, si impegna a rispettare tutte le leggi applicabili in materia di tutela ambientale e ad ottemperare agli altri obblighi di conformità richiesti dalle parti interessate; a tal fine, sono state diffuse a tutti i livelli direttivi le responsabilità specifiche per la sorveglianza e l'applicazione delle normative ambientali di legge e delle disposizioni interne con l'obiettivo (i) di ridurre nel tempo gli impatti ambientali, adottando standard, conoscenze e tecniche evolute, e (ii) promuovere una cultura proattiva che favorisca comportamenti e atteggiamenti sicuri in materia di tutela ambientale.

Inoltre, vengono definiti obiettivi di miglioramento continuo per le prestazioni del Sistema di Gestione Ambientale.

Tuttavia, i cambiamenti climatici (si pensi ad esempio agli eventi meteorologici estremi più frequenti) ed il degrado ambientale, ossia inquinamento atmosferico, dell'acqua e del suolo, potrebbero dare origine a mutamenti strutturali che possono impattare negativamente sull'attività economica dell'azienda quali:

- il *rischio fisico* derivante dall'impatto finanziario degli eventi climatici acuti (ad esempio alluvioni, tempeste) o cronici (ad esempio aumento delle temperature, stress idrico, scarsità delle risorse) che possono determinare danni materiali, cali di produttività oppure indirettamente eventi successivi quali l'interruzione delle catene produttive;
- il *rischio di transizione* derivante dall'impatto finanziario legato al processo di aggiustamento verso una economia a basse emissioni di carbonio e più sostenibile sotto il profilo ambientale, che può determinare un mutamento della fiducia e delle preferenze dei mercati, fenomeno che ha riguardato in questi anni il settore dell'automotive in Europa.

### 3.4 Informativa sul personale

Non si segnalano informazioni di rilievo in merito alla gestione del personale.

### 3.5 Rapporti con imprese controllate, collegate e controllanti

Per quanto concerne le operazioni effettuate con parti correlate, ivi comprese le operazioni infragruppo, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nel normale corso di attività delle società del Gruppo.

Dette operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere le seguenti operazioni con parti correlate:

<i>Rapporti creditorî e debitori verso Parti Correlate al 31 Dicembre 2024</i>						
<i>Eur 000</i>	<i>crediti commerciali</i>	<i>debiti commerciali</i>	<i>altri crediti</i>	<i>altri debiti</i>	<i>T.F.R.</i>	<i>deb.vs.dip.per retr.</i>
Consiglio di amministrazione				(14)		
Managers Abbey Road			126			(4)

Marzocchi Pumps USA Corp.	784				
Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) Co. Ltd	309	(6)			
Montirone Srl	17	(597)			
<b>Totale</b>	<b>1.110</b>	<b>(604)</b>	<b>126</b>	<b>(14)</b>	<b>(4)</b>

*Rapporti economici verso Parti Correlate al 31 Dicembre 2024*

<i>Eur 000</i>	ricavi A.1	ricavi A.5.b	Costi B.6	Costi B.7	Costi B.9	Costi B.12
Azionisti				(20)		
Consiglio di amministrazione Managers				(475)		
Marzocchi Pumps USA Corp.	4.194	27		(47)	(593)	
Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) Co. Ltd	695			(5)		
Montirone Srl	14	11	(1.976)	(10)		
<b>Totale</b>	<b>4.903</b>	<b>38</b>	<b>(1.976)</b>	<b>(646)</b>	<b>(593)</b>	

Il Consiglio di amministrazione di Marzocchi Pompe S.p.A. ha approvato sin dalla quotazione all'allora mercato AIM la Procedura per l'identificazione, l'approvazione e l'esecuzione delle Operazioni con Parti Correlate sulla base di quanto disposto dal già menzionato Regolamento Emittenti EGM (Euronext Growth Milan), e dal Regolamento Consob OPC e Disposizioni OPC (di seguito la "**Procedura per le Operazioni con Parti Correlate**").

Con il CdA del 30 giugno 2021 ne è stato approvato anche il relativo aggiornamento, a seguito della modifica al Regolamento Consob.

La Procedura per le Operazioni con Parti Correlate disciplina le regole relative all'identificazione, all'approvazione e all'esecuzione delle Operazioni con Parti Correlate e con Soggetti Collegati (come ivi definite) attuate dall'Emittente, al fine di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle stesse.

L'Emittente ha adottato tale procedura al fine di individuare e formalizzare i presupposti, gli obiettivi e i contenuti delle soluzioni adottate e ne valuta nel tempo l'efficacia e l'efficienza in modo da perseguire obiettivi di integrità e imparzialità del processo decisionale, il rispetto degli interessi della generalità degli azionisti e dei creditori, e l'efficiente funzionamento degli organi societari.

La Procedura per le Operazioni con Parti Correlate è disponibile sul sito internet dell'Emittente [www.marzocchipompe.com](http://www.marzocchipompe.com) – *governance* → *documenti societari* → *procedura parti correlate*

### 3.6 Società controllante Abbey Road e attività di direzione e coordinamento

La società è controllata da Abbey Road Srl, holding riconducibile alla famiglia Marzocchi Paolo, che detiene una quota del 61,19% con l'esercizio dei diritti di voto su una quota del 52,78%.

La controllante Abbey Road Srl esercita attività di direzione e coordinamento.

### **3.7 Attività di ricerca e sviluppo**

Per quanto attiene le attività di ricerca e sviluppo, la Società ha proseguito nelle normali attività di miglioramento funzionale e di completamento di gamma, avendo consapevolezza che il proprio futuro non può che fondarsi sul vantaggio competitivo correlato all'innovazione. Il tutto in stretta collaborazione con il Dipartimento d'Ingegneria Industriale dell'Università di Bologna.

### **3.8 Modello Organizzativo ex D.Lgs 231/2001 e compliance in ambito di privacy**

Nel mese di gennaio 2024 la Società ha adottato il “Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo” predisposto ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 (il “Modello 231”), unitamente ad una nuova versione del Codice Etico contenente i principi fondamentali a cui la Società dovrà ispirarsi anche nell'applicazione del Modello stesso.

Il Modello 231 è uno strumento fondamentale per stabilire linee guida e procedure atte a prevenire determinati reati, nonché per promuovere una cultura aziendale improntata all'etica e al rispetto delle normative vigenti. Inoltre, fornisce un meccanismo per dimostrare l'impegno dell'azienda nella prevenzione e nella gestione delle potenziali violazioni, contribuendo a proteggere sia l'azienda stessa che i suoi stakeholder.

In conformità con quanto previsto nel Modello 231, Marzocchi Pompe S.p.A. ha nominato l'Organismo di Vigilanza (“OdV”) nella persona del Dr. Riccardo Bigi, per un periodo di 12 mesi eventualmente rinnovabile alla scadenza.

L'OdV ha il compito di vigilare sulla corretta implementazione, efficacia ed osservanza del Modello 231 all'interno della Società, nonché di curarne il relativo aggiornamento.

Al Dr. Bigi era già stato affidato l'incarico di Responsabile delle Segnalazioni, ai sensi del D.Lgs. 24/2023 in materia di whistleblowing.

Il trattamento dei dati si svolge in conformità alle disposizioni contenute nel R.E. n. 2016/679 (G.D.P.R.), nonché alla normativa nazionale in materia di protezione dei dati personali di cui al D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, così come modificato da ultimo dal D.Lgs. del 10 agosto 2018, n. 101 e successive normative.

### **3.9 Eventi successivi ed evoluzione prevedibile della gestione**

Nonostante tutte le azioni messe in atto dalla Società per evitarlo, si è resa indifferibile la necessità di riorganizzare la struttura aziendale, al fine di adeguarla alle attuali ed alle future prevedibili condizioni economiche ed operative.

Pertanto, in data 17 gennaio 2025 il CDA di Marzocchi Pompe ha deliberato l'avvio di una procedura di

riduzione dell'organico, volta a garantire una maggiore efficienza ed una razionalizzazione delle risorse, con l'obiettivo di mantenere inalterati i livelli di competitività che da sempre contraddistinguono il marchio Marzocchi Pompe.

Riteniamo che questo passaggio, certamente molto doloroso, ci metta nelle condizioni di affrontare meglio le sfide che ci attendono, che richiedono una sempre maggiore elasticità e flessibilità rispetto al passato.

Nonostante il momento particolarmente sfidante, crediamo nelle potenzialità dell'azienda ed abbiamo quindi rallentato, per una logica questione di equilibrio finanziario, ma non bloccato gli investimenti. Anche nel 2025, infatti, vogliamo fare alcuni passi avanti per il miglioramento dell'efficienza e l'innalzamento del livello tecnologico in varie aree operative. Resta inoltre prioritaria, anche se inevitabilmente dilazionata in un orizzonte di tempo maggiore del previsto, la migrazione di quanto attualmente presente nella sede di Casalecchio in quello di Zola Predosa, destinato a divenire l'unica sede dell'azienda, con un conseguente significativo efficientamento dal punto di vista produttivo e logistico.

Prosegue inoltre l'incessante sforzo per il lancio di nuovi prodotti, che ha dato i suoi frutti, anche in periodi difficili come quello attuale. Marzocchi Pompe ha sempre infatti come priorità il mantenimento dell'eccellenza in merito all'innovazione ed al livello tecnologico della propria gamma, fattori riconosciuti e che rappresentano sempre i pilastri sui quali vuole costruire il proprio futuro.

Va sottolineato inoltre che l'azienda sta proseguendo con l'importante progetto mirato all'innalzamento del livello di *cybersecurity*, tema oggi di grande attualità, avviato di recente.

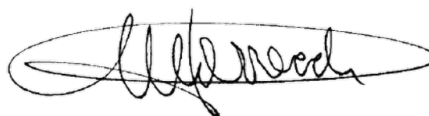
Non da ultimo, infine, va menzionato il rinnovato impegno della Società sulle tematiche ESG. Marzocchi Pompe, già particolarmente sensibile sull'argomento, come dimostra la certificazione ambientale ISO 14001 ottenuta nel 2016 per lo stabilimento di Zola Predosa, ha infatti avviato un percorso che, tra i tanti obiettivi di miglioramento, l'ha portata anche a redigere il rendiconto di sostenibilità già per il 2024.

Ciò testimonia quanto Marzocchi Pompe voglia sempre porsi come un'azienda all'avanguardia, non solo per quanto riguarda i propri prodotti ma anche in merito all'organizzazione ed all'interazione con l'ambiente in cui opera.

### **3.10 Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, fatta eccezione per alcuni contratti derivati di copertura tassi e cambi già illustrati precedentemente sia nel paragrafo relativo ai "Rischi e incertezze a cui è esposta la società" che all'interno della nota integrativa.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione



## BILANCIO 2024

### Stato patrimoniale e conto economico

Attivo			
<b>B)</b>	<b>Immobilizzazioni</b>		
<b>I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
1)	costi di impianto ed ampliamento	703	115.523
2)	costi di sviluppo	0	0
3)	diritti di brevetto ind.le e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4)	concessioni, licenze, marchi e diritti simili	284.001	339.704
5)	avviamento	0	0
6)	immobilizzazioni in corso ed acconti	87.551	96.333
7)	altre	46.512	66.777
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>418.767</b>	<b>618.337</b>
<b>II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
1)	terreni e fabbricati	7.040.015	7.055.018
2)	impianti e macchinari	1.731.683	2.325.224
3)	attrezzature industriali e commerciali	1.097.896	1.040.879
4)	altri beni	611.178	539.119
5)	immobilizzazioni in corso ed acconti	1.853.018	740.958
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>12.333.790</b>	<b>11.701.198</b>
<b>III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1)	partecipazioni in:		
a)	imprese controllate	521.047	521.047
b)	imprese collegate	610.773	610.773
d-bis)	altre imprese	11.376	11.376
2)	crediti:		
d-bis) verso altri			
- oltre 12 mesi		6.215	6.211
3)	altri titoli	0	0
4)	strumenti finanziari derivati attivi	0	7.869
	<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>1.149.411</b>	<b>1.157.276</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>13.901.968</b>	<b>13.476.811</b>
<b>C)</b>	<b>Attivo circolante</b>		
<b>I</b>	<b>Rimanenze</b>		
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	2.154.145	3.501.016
2)	prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	4.103.453	4.593.645
4)	prodotti finiti e merci	3.015.094	3.886.261

	Totale rimanenze	9.272.692	11.980.922
<b>II</b>	<b>Crediti:</b>		
1)	verso clienti		
	- entro 12 mesi	6.609.176	6.452.716
2)	verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	797.331	1.580.782
3)	verso imprese collegate		
	- entro 12 mesi	326.140	184.736
4)	verso imprese controllanti		
	- entro 12 mesi	0	0
	- oltre 12 mesi	126.393	0
5-bis)	crediti tributari		
	- entro 12 mesi	532.367	570.540
	- oltre 12 mesi	53.968	205.770
	Credito D'Imposta		
5-ter)	imposte anticipate		
	- entro 12 mesi	285.740	289.857
	- oltre 12 mesi	148.639	149.265
5-quater)	verso altri		
	- entro 12 mesi	5.369.640	3.610.027
c,III,5	Totale crediti	14.249.394	13.043.693
<b>III</b>	<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
5)	Strumenti finanziari derivati attivi	0	33.792
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	33.792
<b>IV</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
1)	depositi bancari e postali	4.297.899	10.531.245
2)	assegni	0	0
3)	denaro e valori in cassa	1.691	1.631
	Totale disponibilità liquide	4.299.590	10.532.876
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	27.821.676	35.591.283
<b>D)</b>	<b>Ratei e risconti</b>		
a)	Ratei attivi	4.293	14.669
b)	Risconti attivi	1.313.883	1.591.054
	Totale ratei e risconti	1.318.176	1.605.723
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>43.041.820</b>	<b>50.673.817</b>
	<b>Passivo</b>	<b>31-dic-24</b>	<b>31-dic-23</b>
<b>A)</b>	<b>Patrimonio netto</b>		
I	Capitale	6.538.750	6.538.750
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.462.750	6.462.750

III	Riserva di rivalutazione	1.867.115	1.867.115
IV	Riserva legale	1.307.750	1.159.284
VI	Altre riserve	3.880.819	1.905.606
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-142.522	41.661
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	35.815	3.421.424
X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-282.531	-195.108
Totale patrimonio netto		19.667.946	21.201.482
<b>B)</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
1)	per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	424.293	415.907
2)	per imposte, anche differite	0	3.797
3)	trumenti derivati passivi	142.522	0
4)	altri	500.000	500.000
Totale fondi per rischi ed oneri		1.066.815	919.704
<b>C)</b>	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>1.189.401</b>	<b>1.286.991</b>
<b>D)</b>	<b>Debiti</b>		
4)	debiti verso banche		
	- entro 12 mesi	4.469.514	5.309.957
	- oltre 12 mesi	8.405.979	11.921.226
5)	debiti verso altri finanziatori		
	- entro 12 mesi	120.000	120.000
	- oltre 12 mesi	240.000	360.000
6)	acconti		
	- entro 12 mesi	170.774	65.042
7)	debiti verso fornitori		
	- entro 12 mesi	3.517.012	5.122.103
9)	debiti verso imprese controllate		
	- entro 12 mesi	498	7.404
10)	debiti verso imprese collegate		
	- entro 12 mesi	603.046	650.776
11)	debiti verso controllanti		
	- entro 12 mesi	0	0
12)	debiti tributari		
	- entro 12 mesi	719.827	646.413
	- oltre 12 mesi	0	0
13)	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
	- entro 12 mesi	975.440	950.383
14)	altri debiti		
	- entro 12 mesi	1.502.784	1.605.179
Totale debiti		20.724.874	26.758.483
<b>E)</b>	<b>Ratei e risconti</b>		

a) Ratei passivi	123.758	144.713
b) Risconti passivi	269.026	362.444

---

Totale ratei e risconti	392.784	507.157
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>43.041.820</b>	<b>50.673.817</b>

<b>Conto Economico</b>		<b>31-dic-24</b>	<b>31-dic-23</b>
<b>A)</b>	<b>Valore della produzione</b>		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	37.761.294	47.394.117
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(1.361.359)	(39.856)
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	68.019	38.784
5)	altri ricavi e proventi		
a)	contributi in conto esercizio	50.042	231.771
b)	altri	897.858	950.249
<b>Totale valore della produzione</b>		<b>37.415.854</b>	<b>48.575.065</b>
<b>B)</b>	<b>Costi della produzione</b>		
6)	per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	7.491.756	11.556.331
7)	per servizi	10.041.000	12.674.374
8)	per godimento di beni di terzi	1.093.149	848.216
9)	per il personale		
a)	salari e stipendi	10.284.286	10.550.611
b)	oneri sociali	3.342.916	3.404.356
c)	trattamento di fine rapporto	807.536	819.832
e)	altri costi	19.984	226.566
	Totale costi per il personale	14.454.722	15.001.365
10)	ammortamenti e svalutazioni		
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	270.389	406.813
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.753.913	2.172.893
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	40.433	42.673
	Totale ammortamenti e svalutazioni	2.064.735	2.622.379
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	1.346.871	746.692
12)	accantonamenti per rischi	0	0
14)	oneri diversi di gestione	446.681	479.361
<b>Totale costi della produzione</b>		<b>36.938.914</b>	<b>43.928.718</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>476.940</b>	<b>4.646.347</b>
<b>C)</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
15)	proventi da partecipazioni		
a)	proventi da partecipazioni in imprese controllate	0	228.290
b)	proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	51.472
e)	proventi da altre partecipazioni	288	168
16)	altri proventi finanziari		
b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		

	- altri titoli	0	3.727
d)	proventi diversi dai precedenti		
	- verso altri	239.473	35.750
17)	interessi ed altri oneri finanziari		
	- verso altri	778.628	721.968
17 bis)	Utili e (perdite) sui cambi	85.224	(75.327)
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 + 17 + - 17bis)</b>		<b>(453.643)</b>	<b>(477.888)</b>
<b>D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18)	rivalutazioni		
a)	di partecipazioni	0	0
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	10.559
19)	svalutazioni		
a)	di partecipazioni	0	1.147
b)	di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0
<b>Totale delle rettifiche (18 - 19)</b>		<b>0</b>	<b>9.412</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A -B + - C + - D)</b>		<b>23.297</b>	<b>4.177.871</b>
20)	imposte sul reddito dell'esercizio		
a)	correnti	49.047	216.259
b)	Imposte relative ad esercizi precedenti	164	35.790
c)	differite	(3.797)	(10.585)
d)	anticipate	(57.932)	514.983
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio</b>		<b>(12.518)</b>	<b>756.447</b>
<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>		<b>35.815</b>	<b>3.421.424</b>

## BILANCIO 2024

### Rendiconto finanziario (metodo indiretto)

	31-dic-24	31-dic-23
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	35.815	3.421.424
Imposte sul reddito	(12.518)	756.447
Interessi passivi/(interessi attivi)	539.155	682.491
(Dividendi)	(288)	(279.930)
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(34.813)	(857)
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>527.351</b>	<b>4.579.575</b>
Accantonamenti ai fondi	856.355	1.123.235
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.024.302	2.579.706
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche attività e passività finanziarie da strumenti derivati	184.183	334.636
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	(3)
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>3.064.840</b>	<b>4.037.574</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>3.592.191</b>	<b>8.617.149</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	2.708.230	546.609
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	320.384	1.438.223
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	(1.918.190)	(953.786)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	287.547	(38.982)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(114.373)	42.626
Altre variazioni del capitale circolante netto	(1.245.928)	(4.471.629)
<b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>37.670</b>	<b>(3.436.939)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>3.629.861</b>	<b>5.180.210</b>
Interessi incassati/(pagati)	(687.945)	(674.251)
(Imposte sul reddito pagate)	(243.831)	(267.504)
Dividendi incassati	288	279.930
(Utilizzo dei fondi)	(906.749)	(1.393.586)
<b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>	<b>(1.838.237)</b>	<b>(2.055.411)</b>

<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>1.791.624</b>	<b>3.124.799</b>
---	------------------	------------------

<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
--	--	--

(Investimenti)	(2.136.204)	(1.676.239)	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	17.215	15.600	
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>(2.118.989)</b>		<b>(1.660.639)</b>
(Investimenti)	(45.059)	(168.023)	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0	
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(45.059)</b>		<b>(168.023)</b>
(Investimenti)	0	0	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	479.732	
Interessi attivi da Immob. Finanziarie	0	0	
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		<b>0</b>	<b>479.732</b>
(Investimenti)	0	0	
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0	
Interessi attivi da Att. Fin. non immobilizzate	0	0	
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(2.164.048)</b>		<b>(1.348.930)</b>

<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
--	--	--

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0	
Accensione finanziamenti	819.943	9.580.000	
Rimborso finanziamenti	(5.295.633)	(5.077.056)	
Oneri finanziari da finanziamenti	0	0	
Oneri finanziari per derivati su finanziamenti	0	0	
<b>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</b>	<b>(4.475.690)</b>		<b>3.813.838</b>
Aumento di capitale e riserve a pagamento	0	0	
Rimborso di capitale e riserve a pagamento	0	0	
Cessione (acquisto) di azioni proprie	(87.422)	(74.797)	
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(1.297.750)	(976.950)	
<b>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</b>	<b>(1.385.172)</b>		<b>(1.051.750)</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(5.860.862)</b>		<b>3.451.197</b>
Disponibilità liquide (inizio periodo)	10.532.876		5.305.810
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A ± B ± C)	(6.233.286)		5.227.066
<b>Disponibilità liquide (fine periodo)</b>	<b>4.299.590</b>		<b>10.532.876</b>

## NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO 2024

---

### 1. Principi e criteri generali di bilancio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'articolo 2423 c.1 C.C., corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto in conformità agli articoli 2423, 2423 bis e ter, 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis e ter Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis, c. 1 C.C. e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 C.C., come disposto dal D.LGS. 9 aprile 1991, n. 127 d'attuazione della IV e VII direttiva CEE.

I principi contabili utilizzati sono in linea con quelli raccomandati dall'OIC. - Organismo Italiano di Contabilità – e richiamati dalla CONSOB.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico e dei flussi di cassa dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente.

La rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto e gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, comportante la modifica dei principi contabili nazionali OIC.

Nell'esercizio chiuso non si è reso necessario apportare modificazioni alla composizione della riclassificazione delle voci di bilancio, tali ai fini della comparazione da apportare modifiche anche sui dati relativi all'esercizio precedente.

Il bilancio è stato redatto nell'ottica della continuità aziendale, gli schemi di bilancio e le presenti note sono stati redatti in euro mentre la relazione sulla gestione è stata redatta in migliaia di euro, salvo ove diversamente esplicitato.

Per ogni voce dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono stati indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2023.

Nel corso dell'esercizio in esame non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 e all'art.2423-bis del Codice Civile.

Per quanto riguarda le informazioni relative all'andamento economico e finanziario della Società, ai rapporti ed alle operazioni intervenute con parti correlate si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione.

Nessuno dei criteri di valutazione, esposti nel prossimo capitolo, differisce da quanto applicato negli esercizi precedenti.

## 2.Criteri di valutazione

I criteri contabili e di valutazione che hanno informato la redazione del bilancio d'esercizio vengono qui di seguito precisati:

### *Immobilizzazioni Immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali sono contabilizzate al costo di acquisto o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili per predisporre l'attività al suo utilizzo, e soggette ad ammortamento diretto secondo il loro periodo di utilità economica.

Tenendo conto delle prescrizioni contenute nel paragrafo 5 dell'art. 2426 del Codice Civile, l'ammortamento ha inizio quando l'attività immateriale è disponibile all'uso.

Le aliquote di ammortamento, non modificate rispetto all'esercizio precedente, utilizzate sono:

	aliquote
- Costi di impianto e ampliamento	20%
- Brevetti	50%
- Marchi	5,56%
- Licenze Software	20%
- Immobilizzazioni in corso e acconti	-
- Altre	20%

In ossequio a quanto richiesto dal principio contabile OIC 9, si sono ricercati gli eventuali indicatori che possono portare ad una perdita durevole di valore.

Le immobilizzazioni, il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

I costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi in locazione sono capitalizzati ed iscritti tra le immobilizzazioni immateriali se gli stessi non sono separabili dai beni stessi (ossia non

possono avere una loro autonoma funzionalità). Essi sono ammortizzati nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione.

Ai sensi del punto 5) dell'art. 2426 del Codice Civile, si informa che non si è proceduto alla distribuzione di dividendi eccedenti l'ammontare di riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei suddetti costi non ammortizzati.

### *Immobilizzazioni Materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivi degli oneri accessori di diretta imputazione. Il valore di costo viene rettificato solo in conformità ad apposite leggi nazionali che ne permettono la rivalutazione per adeguarne il valore al mutato potere d'acquisto della moneta.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali iscritte in bilancio è calcolato in modo sistematico con riferimento al costo eventualmente rivalutato; tali quote sono rappresentative dell'effettivo deperimento economico-tecnico dei beni sulla base della residua possibilità di utilizzazione, in conformità a quanto previsto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate secondo l'aliquota applicabile al cespite.

In ossequio a quanto richiesto dal principio contabile OIC 9, si sono ricercati gli eventuali indicatori che possono portare ad una perdita durevole di valore.

Le immobilizzazioni, il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare, sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Le aliquote di ammortamento, non modificate rispetto all'esercizio precedente, utilizzate sono:

	aliquote
<hr/>	
<i>Immobili e terreni</i>	
- Terreni	-
- Fabbricati	3%
<hr/>	
<i>Impianti e Macchinari</i>	
- Impianti	10%
- Macchine di Produzione	15,50%
- Macchine di Collaudo	15,50%
<hr/>	
<i>Attrezzature</i>	
- Attrezzature Industriali	15,50%
- Stampi	25%
- Costruzioni leggere	10%

- Attrezzature e mobili mensa	12%
<i>Altre</i>	
- Carrelli elevatori	20%
- Scaffalature, contenitori e mobili d'officina	10%
- Mobili e Arredi d'ufficio	12%
- Macchine elettriche d'ufficio	12%
- Hardware	40%
- Automezzi	25%

Si segnala che sono presenti beni durevoli, principalmente hardware e licenze d'uso software, acquisiti facendo ricorso a contratti di noleggio operativo aventi caratteristiche analoghe al leasing finanziario; per tali beni, unitamente a quelli acquisiti per mezzo del leasing finanziario, è stato rilevato un apposito paragrafo con evidenza dei risultati derivanti dall'applicazione del metodo finanziario, in base al quale è prevista l'iscrizione del valore del cespite tra le immobilizzazioni materiali o immateriali e del corrispondente debito finanziario verso società di leasing o rental, nonché l'imputazione del relativo fondo ammortamento in base alla vita utile residua dei relativi beni e l'iscrizione al Conto economico delle quote di ammortamento dei beni, nonché delle quote interessi di competenza incluse nei canoni pagati alla società di leasing; tale metodo è quindi stato utilizzato ai fini della redazione del bilancio consolidato.

### *Immobilizzazioni Finanziarie*

Le partecipazioni in società controllate e collegate sono valutate, secondo il criterio di cui al 1° comma del punto n. 1 dell'art. 2426 cc., al costo storico di acquisizione, eventualmente rettificato per tener conto di perdite permanenti di valore.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo storico di acquisto eventualmente rettificato per perdite durevoli di valore.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono esposti al valore di presunto realizzo; considerandone la scarsa rilevanza, l'applicazione del metodo del costo ammortizzato non avrebbe prodotto differenze apprezzabili nella valutazione.

### *Rimanenze di magazzino*

Le rimanenze sono valutate al minor valore fra il costo di acquisto o di fabbricazione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

La configurazione di costo adottata è quella del costo medio ponderato. I prodotti in corso di lavorazione e semilavorati sono stati iscritti sulla base dei costi sostenuti, in funzione dello stadio di lavorazione raggiunto. I prodotti finiti sono stati valutati al costo di produzione comprensivo di tutti i costi direttamente imputabili al prodotto.

Al fine del conseguimento di una corretta valutazione delle giacenze di prodotti obsoleti o a lento rigiro, il valore delle rimanenze negli anni è stato rettificato mediante iscrizione di fondi di obsolescenza dedicati che vengono aggiornati in funzione della variazione riscontrata su tali giacenze.

La differenza rispetto al valore delle rimanenze determinato a costi correnti alla chiusura dell'esercizio non è apprezzabile.

### ***Crediti***

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1 n. 8, del Codice Civile, i crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Nella rilevazione iniziale dei crediti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso d'interesse effettivo con i tassi d'interesse di mercato. Qualora il tasso di interesse effettivo sia significativamente diverso dal tasso d'interesse di mercato, quest'ultimo viene utilizzato per attualizzare i flussi finanziari futuri derivanti dal credito al fine di determinare il suo valore iniziale di iscrizione.

Alla chiusura dell'esercizio, il valore dei crediti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo. Nel caso in cui il tasso contrattuale sia un tasso fisso, il tasso di interesse effettivo determinato in sede di prima rilevazione non viene ricalcolato. Se invece si tratta di un tasso variabile e parametrato ai tassi di mercato, allora i flussi finanziari futuri sono rideterminati periodicamente per riflettere le variazioni dei tassi di interesse di mercato, andando a ricalcolare il tasso di interesse effettivo.

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato, e l'attualizzazione dei crediti non è stata effettuata, per i crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. I crediti con scadenza inferiore ai 12 mesi, pertanto, sono esposti al presumibile valore di realizzo.

È costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, tenendo in considerazione sia le situazioni di inesigibilità già manifestatesi o ritenute probabili, sia le condizioni economiche generali, di settore e di rischio paese.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono, oppure, nel caso in cui sono stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

I crediti ed i debiti in valuta estera sono esposti al controvalore in euro sulla base dei cambi puntuali di fine anno.

### ***Disponibilità liquide***

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari, postali e gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio.

I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale, mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

### *Ratei e risconti*

I ratei ed i risconti, sia attivi che passivi, riflettono ricavi, proventi, costi ed oneri attribuiti ad un arco di tempo interessante più esercizi consecutivi.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

### *Patrimonio netto*

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi qui enunciati e comprende gli apporti eseguiti dai soci all'atto della costituzione o di successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili non prelevati e il risultato d'esercizio.

### *Fondi per rischi ed oneri*

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati a coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura del periodo non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### *Fondo trattamento di fine rapporto*

Il trattamento di fine rapporto rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'articolo 2120 del Codice Civile.

Il saldo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il saldo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

## *Debiti*

I debiti, ai sensi dell'art. 2426, comma 1 n.8, del Codice Civile, sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Nella rilevazione iniziale dei debiti con il criterio del costo ammortizzato il fattore temporale viene rispettato confrontando il tasso d'interesse effettivo con i tassi d'interesse di mercato.

Alla chiusura dell'esercizio il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso d'interesse effettivo. Come previsto dall'articolo 12 comma 2 del D.Lgs 139/2015, non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato ai debiti iscritti in bilancio antecedentemente all'esercizio avente inizio a partire dal 1° gennaio 2016.

Il criterio del costo ammortizzato, inoltre, non è stato applicato ai debiti a breve termine (durata inferiore a 12 mesi) e ai debiti con costi di transazione irrilevanti rispetto al valore nominale in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. In tal caso i debiti sono esposti al loro valore nominale.

La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate.

I "Debiti verso fornitori", tutti con scadenza inferiore a 12 mesi, sono iscritti al valore nominale al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa, invece, sono rilevati al momento del pagamento. Il valore di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

## *Strumenti finanziari derivati*

La Società utilizza strumenti finanziari derivati solamente con l'intento di gestire e coprire la propria esposizione al rischio delle fluttuazioni dei tassi d'interesse e dei tassi di cambio delle divise diverse dall'euro.

Gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono stati rilevati inizialmente quando la Società ha acquisito i relativi diritti ed obblighi; la loro valutazione è stata fatta al *fair value* determinato sulla base del valore di mercato, corrispondente al *Mark To Market* alla data di fine periodo.

I derivati sono classificati come strumenti di copertura solo quando, all'inizio della copertura, esiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dell'elemento coperto e quelle dello strumento di copertura, tale relazione di copertura è formalmente documentata e l'efficacia della copertura, verificata periodicamente, è elevata.

Gli strumenti finanziari con *fair value* positivo sono stati iscritti fra le immobilizzazioni finanziarie e nell'attivo circolante in funzione della loro natura di strumento finanziario derivato di copertura di un'operazione altamente probabile.

Gli strumenti finanziari derivati con *fair value* negativo sono stati iscritti in bilancio tra i fondi per rischi e oneri.

Nella riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi sono state iscritte le variazioni di *fair value* della componente efficace degli strumenti finanziari derivati di copertura dei flussi finanziari al netto degli effetti fiscali differiti.

### *Costi e ricavi*

Sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi per la vendita dei prodotti e i costi per l'acquisto degli stessi sono riconosciuti al momento del trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà, passaggio che comunemente coincide con la spedizione o consegna dei beni. I ricavi e i costi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione del servizio.

L'entrata in vigore del nuovo principio contabile OIC 34 ha determinato un'analisi sugli effetti legati alla contabilizzazione dei ricavi di vendita con riferimento alla:

- identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- individuazione del prezzo complessivo del prodotto/contratto;
- allocazione del prezzo complessivo del contratto su ciascuna unità elementare di contabilizzazione;
- rilevazione separata del ricavo.

Non sono stati individuati processi significativi tali da determinare una diversa allocazione dei ricavi; l'unico elemento passibile di individuazione separata potrebbe essere costituito dalle garanzie di legge sui prodotti che tuttavia non costituiscono una unità elementare di contabilizzazione; per tali motivi la società ha operato in continuità rispetto al passato.

I costi ed oneri sono imputati per competenza, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci di conto economico;

I ricavi ed i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto dei resi, degli sconti ed abbuoni, dei premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

### *Imposte*

Le imposte dell'esercizio sono determinate sulla base del criterio della competenza; sono state pertanto contabilizzate le effettive imposte correnti del periodo e le eventuali imposte differite, attive e passive.

Le imposte differite e anticipate sono determinate sulla base delle differenze temporanee tra il valore attribuito alle attività e passività secondo criteri civilistici ed il valore attribuito alle stesse secondo criteri fiscali. Tali imposte sono calcolate considerando l'aliquota fiscale prevista per l'esercizio in cui tali

differenze si riverseranno. In caso di tassazione differita, la relativa passività è accantonata al fondo imposte differite nella misura in cui non possa dimostrarsi che il loro pagamento sia improbabile.

Le imposte differite attive sulle perdite fiscali, nonché sulle differenze temporanee, sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza della loro realizzazione attraverso redditi imponibili futuri e vengono inserite nei crediti per imposte anticipate. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono compensate se la compensazione è consentita giuridicamente ed il saldo viene iscritto nello stato patrimoniale se attivo, nella voce “Crediti per imposte anticipate” e se passivo, nella voce “Fondo per imposte, anche differite”.

Marzocchi Pompe con la società che esercita direzione e coordinamento Abbey Road, ha esercitato l'opzione per il regime del consolidato fiscale nazionale, di cui agli articoli 117 e seguenti del Testo Unico delle Imposte sui Redditi.

Come noto, tale regime consente di determinare un reddito complessivo di gruppo quale somma algebrica degli imponibili prodotti, nel periodo di imposta, da ciascuna delle società che partecipano alla tassazione di gruppo e, dunque, di liquidare l'IRES su base consolidata. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la Società consolidante e le società consolidate, sono definiti negli appositi regolamenti.

### **Importi espressi in valuta**

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in euro ai cambi storici del giorno in cui sono sorti. Le differenze cambio realizzate in occasione del pagamento dei debiti e dell'incasso dei crediti in valuta estera sono imputate a conto economico.

Le partite in valuta esistenti a fine esercizio sono state convertite in euro al cambio del giorno di chiusura del bilancio.

Le partite in valuta estera diverse da crediti e debiti, in caso di variazione dei cambi, non danno luogo a utili e perdite su cambi, ma sono oggetto di svalutazione per ridurre il prezzo di costo per perdite durevoli di valore (immobilizzazioni) o ridurlo al minore prezzo di presumibile realizzo (altre poste di capitale circolante). In linea generale, crediti e debiti, anche se immobilizzati, compresi anticipi di clienti ed a fornitori, ratei e risconti, fondi per rischi ed oneri, sono iscritti al tasso di cambio esistente alla chiusura dell'esercizio.

Ove i rischi della volatilità dei cambi siano stati oggetto di specifica copertura, il riallineamento avviene al cambio a termine stabilito. In entrambi i casi i relativi utili e perdite di riallineamento, trovano imputazione al conto economico.

Al verificarsi di un saldo positivo, l'utile d'esercizio, fino a concorrenza degli utili di riallineamento al netto delle eventuali perdite, è accantonato in apposita riserva – denominata “Riserva 2426 C.C.” – in sede di approvazione del bilancio, tale riserva si ridurrà in corrispondenza dell'eccedenza di perdite su utili di conversione nei successivi esercizi.

L'ammontare di tale riserva, eventualmente confluita nello stato patrimoniale tra le "altre riserve", viene indicato in commento alla voce A,VI di questa nota.

Successivamente alla data di chiusura dell'esercizio sociale, non si sono verificate variazioni significative nei cambi valutari.

### 3. Informazioni sullo Stato Patrimoniale

#### B) I - Attività immateriali

La tabella che segue descrive nel dettaglio la composizione della voce:

	Costi di impianti e ampliamento	Concessioni licenze marchi e diritti simili	immoblizz. in corso	altre immoblizz. immateriali	totale
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo	115.523	339.705	96.333	66.777	618.338
Rivalutazioni	-				
F.di ammortamento	-				
Svalutazioni	-				
Valore di bilancio	115.523	339.705	96.333	66.777	618.338
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
incrementi per acquisizioni		26.408	33.234	25.540	85.182
riclassifiche			(31.673)		31.673
decrementi per alienazioni e dismissioni		(4.020)			(4.020)
Rivalutazioni effettuate nel periodo					-
Ammortamento del periodo	(114.819)	(109.764)		(45.805)	(270.388)
Svalutazioni del periodo					-
Altre variazioni		31.673	(10.343)		21.330
Totale variazioni	(114.819)	(55.703)	(8.782)	(20.265)	(199.569)
<i>Valore di fine esercizio</i>					
Costo	703	284.001	87.551	46.512	418.767
Rivalutazioni					-
Ammortamenti (F.do amm.to)					-
Svalutazioni					-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>703</b>	<b>284.001</b>	<b>87.551</b>	<b>46.512</b>	<b>418.767</b>

Nell'esercizio, gli acquisti afferiscono principalmente all'implementazione di utilities dell'ERP SAP S/4HANA, e al deposito di nuovi Marchi in vari paesi.

## B) II - Attività materiali

Nel prospetto che segue sono messi in evidenza i movimenti delle immobilizzazioni materiali con le specifiche richieste dall'art. 38, cm 1, lett. c, punto 2, del Dlgs 127/91:

	Terreni e fabbricati	impianti e macchinario	attrezzature ind.li e comm.li	altre imm.ni materiali	imm.ni materiali in corso e acconti	Totale
<i>Valore di inizio esercizio</i>						
Costo (*)	13.397.454	17.354.850	8.107.304	2.819.169	740.957	42.419.734
F.di ammortamento	(6.342.436)	(15.029.625)	(7.066.425)	(2.280.049)	-	(30.718.536)
Valore di bilancio	7.055.018	2.325.224	1.040.879	539.120	740.957	11.701.198
<i>Variazioni nell'esercizio</i>						
incrementi per acquisizioni	328.943	182.076	398.370	216.405	1.282.085	2.407.879
riclassifiche		48.624	117.242,50	-	(165.867)	-
decrementi per alienazioni e dismissioni costo	-	(1.002.024)	(198.644)	(52.652)	-	(1.253.320)
decrementi per alienazioni e dismissioni fondo		987.929	198.644	49.532	-	1.236.106
Ammortamento del periodo	(343.946)	(810.146)	(458.595)	(141.226)	-	(1.753.913)
Altre variazioni sul costo	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni sul fondo		-	-	-	4.157,80	(4.158)
Totale variazioni	(15.003)	(593.541)	57.018	72.059	1.116.218	636.751
<i>Valore di fine esercizio</i>						
Costo	13.726.397	16.583.526	8.424.272	2.982.921	1.857.176	43.574.292
Ammortamenti (F.do amm.to)	(6.686.382)	(14.851.843)	(7.326.376)	(2.371.743)	(4.158)	(31.240.502)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>7.040.015</b>	<b>1.731.683</b>	<b>1.097.896</b>	<b>611.178</b>	<b>1.853.018</b>	<b>12.333.790</b>

(\*) comprensivo delle rivalutazioni esposte di seguito separatamente.

Gli incrementi rilevati nel periodo, sono da attribuire quasi integralmente ad investimenti legati al potenziamento delle aree produttive dello stabilimento di Zola Predosa.

I disinvestimenti di beni che avevano esaurito la loro utilità produttiva (euro/000 930 di costo storico) non hanno fatto rilevare significative minusvalenze e plusvalenze.

Le immobilizzazioni in corso sono riferibili esclusivamente all'ampliamento di due stabilimenti presso la sede di Zola Predosa.

Dettaglio delle rivalutazioni contenute nei valori al 31 dicembre 2024:

	Terreni e fabbricati	impianti e macchinario	attrezzature ind.li e comm.li	altre imm.ni materiali	Totale
Rivalutazione ex legge 576/75	13.886	-	-	-	13.886
Rivalutazione ex legge 72/83	723.040	49.873	-	-	772.913
Rivalutazione DPR 917/86		298.893	-	2.170	301.062
Rivalutazione ex legge 413/91	227.422	-	-	-	227.422
Rivalutazione ex legge 185/08	6.230.507	-	-	-	6.230.507
Rivalutazione DPR 917/86					
sul cespite		2.835.185	12.953	-	2.848.138
sul fondo ammortamento		2.390.719	1.082.277	-	3.472.995
<b>Totale rivalutazioni</b>	<b>7.194.855</b>	<b>5.574.669</b>	<b>1.095.230</b>	<b>2.170</b>	<b>13.866.924</b>

Giova ricordare che nell' esercizio 2008, le società titolari del patrimonio immobiliare si avvalsero della facoltà prevista dal D.lgs. 185/08, ed effettuarono la rivalutazione dei beni immobili con riguardo al valore di mercato dei beni in funzionamento. Tali valori, conformi ad apposite relazioni di stima redatte da professionisti del settore, furono confrontati con i residui da ammortizzare dei beni stessi.

Gli importi che ne risultarono furono assunti come limite massimo delle rivalutazioni che vennero contabilizzate ad incremento del valore attivo con contropartita riserve del patrimonio netto. Non avendovi dato riconoscimento fiscale, furono stanziato le imposte differite relativamente al disallineamento civile-fiscale, con diretta iscrizione a riduzione della riserva patrimoniale stessa.

A seguito della conversione nella L. 178 del 30 dicembre 2020 del D.L. 104/2020, gli amministratori hanno assunto la decisione di procedere al cosiddetto "riallineamento" fiscale del differenziale appena citato, facendo pertanto venir meno il debito per imposte differite ad esso correlato.

Ricordiamo inoltre come l'operazione di LBO, ampiamente tratteggiata nella documentazione riferita all'anno 2018, abbia fatto emergere un disavanzo di fusione integralmente assorbito dalle categorie delle macchine di produzione e collaudo, nonché dalle attrezzature industriali e dagli stampi.

Tale rivalutazione, assistita da apposita perizia, ha trovato affrancamento fiscale mediante applicazione del disposto ex art 176 TUIR. Qui attestiamo che il valore netto dei beni rivalutati non eccede quello che è loro fondatamente attribuibile in relazione alla capacità produttiva ed in relazione al loro valore di mercato così come, l'attuale ciclo d'ammortamento, coniuga il periodo di vita utile dei beni.

Vi segnaliamo inoltre quanto segue:

- i fabbricati industriali di via Grazia a Zola Predosa compreso l'immobile di via Poli 5, sono gravati da ipoteca per un importo originario di euro<sub>,000</sub> 5.775. Il beneficiario è l'Istituto Mediocredito Trentino, con un debito residuo pari a euro<sub>,000</sub> 1.336;
- il fabbricato di Via Calari 9 a Zola Predosa, acquistato nel 2024, è gravato da ipoteca per un importo originario di euro<sub>,000</sub> 920. Il beneficiario è l'Istituto Reiffeisen, con un debito residuo pari a euro<sub>,000</sub> 460;

- le immobilizzazioni tecniche sono adeguatamente coperte dai rischi catastrofali con polizze assicurative contratte con primarie compagnie.

### **Leasing e noleggio operativi**

La Società ha in essere contratti di locazione finanziaria e noleggio operativo per i quali si dà evidenza degli effetti patrimoniali ed economici derivanti dall'applicazione del metodo finanziario, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 2427, comma 1, numero 22) come modificato dall'articolo 1 del D.Lgs 17 gennaio 2003 nr. 6:

Stato patrimoniale			
ATTIVO			
B	Immobilizzazioni		
	I Immobilizzazioni immateriali		
	4) Concessioni e licenze	40.000	
	Totale variazioni imm.ni immateriali		40.000
	II Immobilizzazioni materiali		
	1) Terreni e Fabbricati	2.243.021	
	2) impianti e macchinario	1.378.675	
	3) attrezzature industriali e commerciali	7.061	
	4) altri beni	-	
	5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	
	Totale variazioni imm.ni materiali		3.628.756
D)	Ratei e risconti		
	ratei e risconti attivi		(463.954)
<b>Totale variazione dell'attivo</b>			<b>3.204.803</b>
PASSIVO			
A)	Patrimonio Netto		
	VI Altre riserve	254.615	
	<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>35.504</b>	
	Totale variazione patrimonio netto		290.120
B)	Fondi per rischi e oneri		
	2) per imposte differite		101.465
D)	Debiti		
	5) verso altri finanziatori		
	esigibili entro 12 mesi	448.214	
	esigibili oltre 12 mesi	2.322.780	
	Totale debiti verso altri finanziatori		2.770.994
E)	Ratei e risconti		
	ratei e risconti passivi		42.224
<b>Totale variazioni del passivo</b>			<b>3.204.803</b>

### Conto economico

B) Costi della produzione

8) Per godimento dei beni di terzi	(769.706)	
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento immobilizzazioni imm.li	82.640	
b) ammortamento immobilizzazioni mat.li	475.019	
Variazione dei costi della produzione		(212.047)
C) proventi e oneri finanziari		
17) Interessi verso altri		169.034
Variazione risultato prima delle imposte		(43.012)
20) Imposte sul reddito d'esercizio		7.508
<b>21) Variazione Utile (perdita) dell'esercizio</b>		<b>35.504</b>

### B) III - Attività finanziarie

#### B) III, 1, a, b & d bis - Partecipazioni

##### a) Partecipazioni in imprese controllate

Trattasi del 100% di Marzocchi Pumps USA Corp. Che rappresenta il nostro *veicolo commerciale* per il territorio statunitense, iscritta al costo storico aumentato degli oneri accessori.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale	Patrimonio netto	Risultato ultimo esercizio	Quota posseduta	Valore partecipazione
Marzocchi Pumps USA Co.	1355 Bowes RD – 60123 Elgin IL - USA	US \$	768.580	1.747.599 <sup>1</sup>	121.163	100%	521.047
		€uro	739.802	1.682.163 <sup>1</sup>	116.626 <sup>2</sup>		

<sup>1</sup> Valore non comprensivo del risultato dell'esercizio

<sup>2</sup> Valori a cambio puntuale al 31 dicembre 2024

Cambio \$ al 31.12.24 1,0389

##### b) Partecipazioni in imprese collegate

Sono rappresentate dal 45% di Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) Co. Ltd, che rappresenta il nostro *veicolo commerciale* per il mercato cinese, iscritta al costo storico aumentato degli oneri accessori e dal 35% di Montirone Srl, fornitore strategico.

Denominazione	Sede	Valuta	Capitale	Patrimonio netto	Risultato ultimo esercizio	Quota posseduta	Valore partecipazione
		CNY	4.508.462	1.431.135 <sup>1</sup>	746.300	45%	277.234

Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) CO., LTD.	Room F,21 F/L, Fei-Zhou International Plaza, No 899, Ling-Ling Road, 200030 Shanghai	€uro	594.525	188.722 <sup>1</sup>	98.414 <sup>2</sup>		
Montirone S.r.l.	Via Einstein, 15 - San Giovanni in Persiceto (BO)	€uro	156.000	1.016.537 <sup>1</sup>	1.443	35%	333.448

<sup>1</sup> Valore non comprensivo del risultato dell'esercizio

<sup>2</sup> Valori a cambio puntuale al 31 dicembre 2024

Cambio CNY al 31.12.24 7,5833

d) bis Altre partecipazioni

Riguarda l'iscrizione al costo di tre partecipazioni di minoranza in consorzi e cooperative bancarie, che non risulta abbiano subito perdite permanenti di valore.

Nel periodo non sono avvenute movimentazioni:

Società	Costo storico	Svalutazioni	Valore al 31 dic. 2023	Acq. (Vend.)	Valore al 31 dic. 2024
<b>B,III,1,a</b>					
<b>IMPRESE CONTROLLATE</b>					
Marzocchi Pumps USA Corp.	521.047		521.047		521.047
<b>Totale B,III,1,a</b>	<b>521.047</b>	<b>-</b>	<b>521.047</b>	<b>-</b>	<b>521.047</b>
<b>B,III,1,b</b>					
<b>IMPRESE COLLEGATE</b>					
Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) CO., LTD.	277.325		277.325		277.325
Montirone S.r.l.	333.448		333.448		333.448
<b>Totale B,III,1,b</b>	<b>610.773</b>	<b>-</b>	<b>610.773</b>	<b>-</b>	<b>610.773</b>
<b>B,III,1,d -bis</b>					
<b>ALTRE IMPRESE</b>					
BCC Felsinea	10.320		10.320		10.320
Banca di Bologna Co.n.ai.	1.035		1.035	-	1.035
	22		22		22
<i>Arrotondamenti</i>					-1
<b>Totale B, III, 1, d-bis</b>	<b>11.377</b>	<b>-</b>	<b>11.377</b>	<b>-</b>	<b>11.376</b>

<b>TOTALE</b>	<b>1.143.197</b>	<b>-</b>	<b>1.143.197</b>	<b>-</b>	<b>1.143.196</b>
---------------	------------------	----------	------------------	----------	------------------

*B) III, 2, d-bis – Crediti*

Al punto *d-bis*) trovano iscrizione i soli depositi cauzionali versati al momento della sottoscrizione di contratti d'utenza o servizi.

**C) - Attivo circolante**

*C) I Rimanenze*

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della Società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

La composizione dei valori delle rimanenze viene specificata nel prospetto che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.154.145	3.501.016	(1.346.871)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	4.103.453	4.593.645	(490.192)
Prodotti finiti e merci	3.015.094	3.886.261	(871.167)
<b>Totale C, I</b>	<b>9.272.692</b>	<b>11.980.922</b>	<b>(2.708.230)</b>

Il fondo svalutazione magazzino pari a euro 1.190.579 non si è movimentato nel corso dell'esercizio in quanto ritenuto congruo rispetto all'effettivo valore dei beni obsoleti o a lenta movimentazione al 31 dicembre 2024.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Fondo materie prime, sussidiarie e di consumo	(263.436)	(263.436)	0
Fondo prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	(485.100)	(485.100)	0
Fondo prodotti finiti e merci	(442.043)	(442.043)	0
<b>Totale</b>	<b>(1.190.579)</b>	<b>(1.190.579)</b>	<b>0</b>

L'indice di rotazione medio (ricavi[A1] /giacenze[C1]) si attesta ad un valore di 3,93 corrispondente ad una copertura media in giorni pari a 93 [gg. 365/I.R.] sostanzialmente invariato rispetto ai 92,3 del 2023.

*C) II, 1 – Crediti commerciali*

I saldi e le variazioni dei crediti dell'attivo circolante sono dettagliati nei prospetti che seguono:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Crediti Clienti Italia	3.774.848	4.418.468	(643.620)
Crediti Clienti Export	3.188.249	2.349.359	838.890
Fondo rischi su crediti	(353.921)	(315.111)	(38.810)
Fondo tassato svalutazione crediti	0	0	0
<b>Totale C,II,1</b>	<b>6.609.176</b>	<b>6.452.716</b>	<b>156.460</b>

Trattasi di crediti esigibili entro 12 mesi.

Mediante il rapporto tra il valore dei crediti commerciali [C,II,1 + C,II,2 + C,II,3] con le voci A,1 + A,5,b (punti 2 e 3) del conto economico e dividendo i giorni del periodo di riferimento [gg 365] per questo indice di rotazione, si può approssimativamente pervenire ai tempi medi d'incasso. Per il periodo in commento si evince un tempo medio di dilazione pari a 73,56 gg. in leggero aumento rispetto ai 62,62 gg. dell'esercizio precedente.

La movimentazione del fondo rischi per inesigibilità dei crediti è dettagliata nella tabella che segue:

	Fondo rischi su crediti	Fondo tassato svalutazione crediti	Consistenze complessive
Valore bilancio 31.12.2023	(315.111)	0	(315.111)
- Utilizzi 2024	1.623	0	1.623
- Scioglimenti 2024	0	0	0
+ Accantonamenti 2024	(40.433)	0	(40.433)
<b>Valore bilancio 31.12.2024</b>	<b>(353.921)</b>	<b>0</b>	<b>(353.921)</b>

La qualità complessiva del credito si conferma buona ed i valori rettificativi presenti, risultano statisticamente atti all'assorbimento di eventuali perdite.

#### C) II, 2 – Crediti commerciali verso controllate

La voce, con la movimentazione intervenuta, è meglio dettagliata nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Crediti Vs. Marzocchi Pumps USA Corp.	797.331	1.580.782	(783.451)
<b>Totale C,II,2</b>	<b>797.331</b>	<b>1.580.782</b>	<b>(783.451)</b>

Trattasi di crediti esigibili entro 12 mesi.

#### C) II, 3 – Crediti commerciali verso collegate

La voce, con la movimentazione intervenuta, è meglio dettagliata nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Crediti Vs. Montirone Srl	17.203	12.169	5.034
Crediti Vs. Marzocchi Symbbridge Hydraulic (Shanghai) Co. Ltd	308.937	172.567	136.370
<b>Totale C,II,3</b>	<b>326.140</b>	<b>184.736</b>	<b>141.404</b>

Trattasi di crediti esigibili entro 12 mesi.

*C) II, 4 – Crediti verso imprese controllanti*

La Società alla data di chiusura dell'esercizio 2024 vanta crediti nei confronti della controllante Abbey Road S.r.l., derivanti dal trasferimento al consolidato fiscale di gruppo di perdite fiscali e ritenute:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Crediti verso Abbey Road	126.393	0	126.393
<b>Totale C,II,4</b>	<b>126.393</b>	<b>0</b>	<b>126.393</b>

*C) II, 5 bis - Crediti tributari*

L'esposizione si riferisce a crediti Iva, per acconti eccedenti e crediti d'imposta, la cui natura e utilizzabilità è indicata nel dettaglio sottostante:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Credito IVA	125.319	215.536	(90.217)
Ritenute d'acconto subite	0	0	0
Acconti eccedenti	163.560	6.972	156.588
Crediti d'imposta	297.456	553.802	(256.346)
<b>Totale C,II, 5 bis</b>	<b>586.335</b>	<b>776.310</b>	<b>(189.975)</b>

I crediti d'imposta sono di seguito suddivisi:

Natura del credito	valore	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
CRED.IMP.INVES.'20	13.101	13.101	
R & S 2021	72.965	72.965	
4.0 Acq.22 Peri.23	39.250	39.250	
R & S 2022	64.204	64.204	
4.0 Acq.23 Peri.24	29.645	14.823	14.823
4.0 Acq.22 Peri.24	10.444	5.222	5.222
R & S 2023	67.847	33.923	33.923
<b>Totale complessivo</b>	<b>297.455</b>	<b>243.487</b>	<b>53.968</b>

### C) II, 5 ter - Crediti per imposte anticipate

La voce rappresenta crediti di natura fiscale, sorti prima dell'adesione al consolidato fiscale di gruppo, correlati i) al differimento temporale di deducibilità di talune categorie di costi e ii) all'utilizzo di perdite pregresse (la cui quota si è azzerata con il 2023).

Viene scomposto nella sua componente temporale d'esigibilità, tra ciò che in base alle norme fiscali troverà deduzione nel corso dei successivi 12 mesi e ciò che avrà manifestazione in successivi esercizi, sulla base delle previsioni finanziarie elaborate per il 2025:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Entro 12 mesi	285.740	289.857	(4.117)
Oltre 12 mesi	148.639	149.265	(626)
<b>Totale C,II, 5 ter</b>	<b>434.379</b>	<b>439.122</b>	<b>(4.743)</b>

### C) II, 5 quater – Altri crediti

Si riporta di seguito il dettaglio degli altri crediti:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Dipendenti c.to arrotond. in busta paga	122	137	(15)
Dipendenti c.to liquid.infortuni INAIL	2.879	2.879	0
Anticipi a Fornitori di servizi	96.494	142.647	(46.153)
Crediti Vs. Fornitori	2.153	124.146	(121.993)
Caparre confirmatorie	164.000	68.000	96.000
Crediti diversi	5.103.992	3.272.218	1.831.774
<b>Totale C,II,5 quater</b>	<b>5.369.640</b>	<b>3.610.027</b>	<b>1.759.613</b>

Trattasi di crediti esigibili entro 12 mesi.

La variazione principale, indicata alla voce "crediti diversi" è rappresentata dall'incremento di disponibilità presso depositi bancari vincolati a tre e sei mesi, passata da euro 3 milioni del 2023 agli attuali euro 5 milioni.

Tali depositi vincolati sono stati iscritti nei crediti dell'attivo circolante ai sensi di quanto previsto dagli OIC 14.9

Gli anticipi per servizi sono principalmente riferibili a prestazioni professionali e lavorazioni non ancora ultimate, mentre i crediti verso fornitori afferiscono posizioni contabili che hanno già avuto la loro manifestazione numeraria, rispetto a cui si è in attesa di ricevere la relativa documentazione fiscale.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	verso clienti	verso controllate e collegate	verso controllante	tributari	imposte anticipate	verso altri	Crediti
AFRICA	32.464						32.464
AMERICA	469.974	797.331					1.267.305
ASIA	843.407	308.937				5.040	1.157.384
EUROPA	1.826.838					20.000	1.846.838
ITALIA	3.420.927	17.203	126.393	586.335	434.379	5.344.600	9.929.836
OCEANIA	15.567					-	15.567
<b>Totale</b>	<b>6.609.176</b>	<b>1.123.471</b>	<b>126.393</b>	<b>586.335</b>	<b>434.379</b>	<b>5.369.640</b>	<b>14.249.394</b>

#### C) III, 5 – Strumenti finanziari derivati attivi

Al 31 dicembre 2024 la Società non ha in essere opzioni di copertura cambi che hanno determinato l'esigenza di iscrizione al fair value determinato sulla base del valore di mercato attivo, corrispondente al Mark To Market a quella data.

#### C) IV, 1,2,3 - Disponibilità liquide

La voce "depositi bancari e postali" accoglie principalmente i conti correnti attivi che la Società detiene presso gli istituti di credito nazionali e stranieri.

I criteri adottati nella valutazione e conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
C/C e depositi bancari	4.297.899	10.531.245	(6.233.346)
Denaro in cassa	1.691	1.631	60
Cassa assegni	0	0	0
<b>Totale C, IV</b>	<b>4.299.590</b>	<b>10.532.876</b>	<b>(6.233.286)</b>

Il valore di fine periodo riflette le esigenze operative della Società che ha la necessità di detenere sui conti bancari una giacenza adeguata a fronte dei propri impegni.

Per una puntuale analisi delle variazioni intervenute nell'esercizio, si rimanda allo schema di rendiconto finanziario.

#### D) Ratei e Risconti

La movimentazione intervenuta è dettagliata nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Ratei Attivi	4.293	14.669	(10.376)
Risconti Attivi	1.313.883	1.591.054	(277.171)
<b>Totale D</b>	<b>1.318.176</b>	<b>1.605.723</b>	<b>(287.547)</b>

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

La composizione della voce è così dettagliata:

<b>Ratei Attivi</b>	Valore bilancio 31-dic-24	<b>Risconti Attivi</b>	Valore bilancio 31-dic-24
Interessi attivi Titoli di Stato	0	Leasing	987.808
Coperture tassi	4.293	Tasse	257
		Servizi prepagati	120.799
		Costi prepagati	205.019
<b>Totale ratei attivi</b>	<b>4.293</b>	<b>Totale risconti attivi</b>	<b>1.313.883</b>

I servizi prepagati sono rappresentati prevalentemente da premi assicurativi anticipati, canoni e licenze corrisposti in via anticipata anche per una quota comprendente l'esercizio successivo.

I costi prepagati sono rappresentati dalla commissione corrisposta a GKN (cliente automotive) spalmata per la durata complessiva del contratto.

## A) *Patrimonio netto*

*Di seguito la composizione del patrimonio netto.*

### A) I - *Capitale sociale*

Al 31 dicembre 2024 il capitale sociale della capogruppo ammonta ad euro 6.538.750, è interamente versato ed è suddiviso in nr. 6.538.750 azioni ordinarie prive di valore nominale.

### A) II - *Riserva da sovrapprezzo delle azioni*

D'iscrizione 2019, rappresenta il sovrapprezzo pagato all'atto della sottoscrizione dell'aumento di capitale riservato al mercato. In conseguenza dell'avvenuto riallineamento ex art. 110 del DL 104/2020, si oppone un vincolo di sospensione d'imposta sull'importo di euro 2.974.009,00.

### A) III - *Riserve di rivalutazione*

Annulata a seguito del concambio azionario del dicembre 2018, venne integralmente ricostituita con delibera assembleare del 2 maggio 2019.

In conseguenza dell'avvenuto riallineamento ex art. 110 del DL 104/2020, si oppone un vincolo di sospensione d'imposta sull'intero importo di euro 1.867.115,00.

A) IV – Riserva legale

La voce in esame si compone di quote di utili come previsto all'art. 2430 Codice civile.

A) VI - Altre riserve

Trattasi per euro<sub>/,000</sub> 3.423 della riserva straordinaria (dopo la destinazione dell'utile dell'esercizio precedente e la distribuzione dei dividendi per euro<sub>/,000</sub> 1.297) e si compone di quote di utili non distribuiti; per euro<sub>/,000</sub> 399 dell'avanzo da concambio e per euro<sub>/,000</sub> 59 per riserva ex art. 2426 codice civile.

Confluisce nel saldo espositivo anche l'arrotondamento all'unità di euro

A) VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

La voce in esame è rappresentativa del *Fair value*, determinato sulla base del valore di mercato, corrispondente al *Mark To Market* alla fine dell'esercizio, delle operazioni di copertura tassi, realizzate dalla capogruppo nell'ambito della propria pianificazione finanziaria.

A) X –Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

La voce in esame è rappresentativa della totalità delle spese sostenute a tutto il 31 dicembre 2024 per l'acquisto di 65.500 azioni proprie come da delibera assembleare del 28 aprile 2023 che autorizzava l'acquisto di azioni proprie fino allo scorso 28 ottobre 2024.

Tutte le variazioni intervenute nel patrimonio netto sono meglio specificate nel prospetto che segue:

		24/04/2024 Delibera Assemblea Ordinaria					
		1-gen-24	Destinazione Utile '23	Dividendo straordinario	Variazioni	Risultato	31-dic-24
A,I	Capitale Sociale	6.538.750					6.538.750
A,II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.462.750					6.462.750
A,III	Riserva di rivalutazione ex L. 185/08	1.867.115					1.867.115
A,IV	Riserva Legale	1.159.284	148.466				1.307.750
A,VI	Riserva Straordinaria	1.459.709	3.261.380	(1.297.750)			3.423.339
A,VI	Riserva ex art. 2426 cc	47.006	11.578				58.586
A,VI	Avanzo da concambio	398.891					398.891
A,VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	41.661			(184.183)		(142.522)
A,IX	Utili (Perdite) dell'esercizio	3.421.424	(3.421.424)			35.815	35.815
A,X	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(195.108)			(87.423)		(282.531)
	Arrotondamenti	(2)					2
	<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>21.201.482</b>	<b>-</b>	<b>(1.297.750)</b>	<b>(271.606)</b>	<b>35.815</b>	<b>19.667.946</b>

Con riferimento al grado di utilizzo delle poste di patrimonio netto si evidenzia quanto segue:

Patrimonio Netto	Saldo al 31.12.22	Saldo al 31.12.23	Saldo al 31.12.24	Possibile utilizzo	Quota disponibile al 31.12.2024	Utilizzo nei tre esercizi precedenti per copertura perdite altre ragioni	
Capitale Sociale	6.538.750	6.538.750	6.538.750				
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	6.462.750	6.462.750	6.462.750	A,B,C	6.462.750		
Riserva Rivalutazione ex L. 185/08	1.867.115	1.867.115	1.867.115	A,B			
Riserva Legale	1.054.822	1.159.284	1.307.750	A,B			
Riserva Straordinaria	498.878	1.459.709	3.423.339	A,B,C	3.423.339	(293.344)	(3.057.550)
Riserva ex art. 2426 CC	0	47.008	58.586	B			
Avanzo da concambio	398.891	398.891	398.891	A,B,C	398.891		
Riserva derivati di copertura	376.297	41.661	(142.522)	-			
Riserva negativa azioni proprie	(120.311)	(195.108)	(282.531)	-			
Utile (perdita) dell'esercizio	2.089.251	3.421.424	35.815	A,B,C			
Arrotondamento unità di euro	1	(2)	2				
<b>Saldi di fine esercizio</b>	<b>19.166.444</b>	<b>21.201.482</b>	<b>19.667.946</b>		<b>10.292.908</b>	<b>(293.344)</b>	<b>(3.057.550)</b>

A: per aumento di capitale sociale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

### **B) Fondi rischi**

La composizione della voce è così dettagliata:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili per imposte, anche differite	424.293	415.907	8.386
strumenti derivati passivi altri	0	3.797	(3.797)
	142.522	0	142.522
	500.000	500.000	0
<b>Totale B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.066.815</b>	<b>919.704</b>	<b>147.111</b>

La variazione più significativa è rappresentata dalla iscrizione al fair value determinato sulla base del valore di mercato, corrispondente al Mark To Market al 31 dicembre 2024 delle seguenti opzioni di copertura tassi:

Istituto	Tipo Derivato	Da	A	Nozionale	Strike	MTM
BNL	Interest Capped swap	7-feb-18	10-apr-26	449.172	0,00	7.576
Intesa	Interest Capped swap	21-mag-19	31-mar-25	41.666	0,00	277
BNL	Interest Capped swap	18-giu-20	18-giu-26	750.000	-0,20	16.281
Unicredit	Interest Capped swap	2-dic-20	30-nov-26	454.545	-0,20	12.374
BNL	Interest Capped swap	23-mar-23	17-dic-26	1.280.110	3,25	(9.305)
BNL	Interest Capped swap	11-mag-23	9-mag-28	1.750.000	3,15	(30.780)
Intesa	Interest Capped swap	24-mar-23	24-mar-28	1.625.000	3,25	(15.847)
Credem	Interest Capped swap	26-set-23	26-set-27	709.443,60	3,90	(4.486)
BPM	Interest Capped swap	27-set-23	30-giu-28	1.500.000	3,50	(29.338)
Intesa	Interest Capped swap	6-ott-23	26-feb-27	919.784	3,50	(8.254)
BNL	Interest Capped swap	19-feb-24	21-giu-33	886.715	2,77	(23.454)
BNL	Flexi Term	6-nov-24	6-mag-25	\$1.500.000	1,09	(57.568)
<b>Totale complessivo</b>						<b>(142.522)</b>

Come evidenziato nella tabella che precede le tipologie in uso sono di natura estremamente semplice e per loro peculiarità non possono riservare sorprese nei costi attesi.

Vengono infatti attuate, nell'ambito della pianificazione finanziaria, proprio per circoscrivere le fluttuazioni dei tassi, all'interno di un range ritenuto economicamente accettabile e finanziariamente sostenibile.

Tutte le operazioni coniugano perfettamente sia i nozionali che le tempistiche dei piani d'ammortamento dei debiti finanziari di cui sono al servizio e la società li contabilizza come derivati di copertura non avendo essi alcuna funzione speculativa.

#### *B) 1 – Per trattamento di quiescenza*

Afferiscono gli obblighi derivanti dall'art. 1751 del Codice civile, così come modificato con D.L. 10 settembre 1991, no. 303 relativo all'indennità spettante agli Agenti e Rappresentanti di Commercio all'atto della risoluzione del rapporto di agenzia.

#### *B) 2 – Per imposte differite*

L'esposizione risulta essenzialmente correlata a debiti su variazioni fiscali.

#### *B) 4 – Altri*

L'attuale consistenza risulta correlata all'operatività nel segmento automotive con le peculiari garanzie previste. Ad oggi, pur in assenza di una significativa serie storica di riferimento, l'accantonamento raggiunto appare congruo alla rischiosità potenziale connessa alla numerosità dei prodotti venduti.

#### **C) Fondi relativi al personale**

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti intervenuti nel periodo:

	Fondo TFR
Valore bilancio 31.12.2023	1.286.991
+ Accantonamenti 2024	798.486
- Utilizzi 2024	(176.004)
- Versamenti a F.do Pensione Dic.24	(720.072)
<b>Valore bilancio 31.12.24</b>	<b>1.189.401</b>

Trattasi del trattamento di fine rapporto e rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle previsioni di legge e dei contratti di lavoro vigenti in Italia, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il Fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti della Società alla data di chiusura del periodo, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

#### D) Debiti

##### D) 4 - a - Scoperti bancari e finanziamenti correnti

La movimentazione intervenuta è dettagliata nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Utilizzo di affidamenti bancari a revoca	-	7,00	(7)
Quote mutui a breve termine	4.469.514	5.309.950	(840.436)
<b>Totale D, 4 entro 12 mesi</b>	<b>4.469.514</b>	<b>5.309.957</b>	<b>(840.443)</b>
Quote mutui a medio / lungo	8.405.979	11.921.226	(3.515.247)
<b>Totale D, 4 oltre 12 mesi</b>	<b>8.405.979</b>	<b>11.921.226</b>	<b>(3.515.247)</b>
<b>Totale D, 4</b>	<b>12.875.493</b>	<b>17.231.183</b>	<b>(4.355.690)</b>

In merito ai finanziamenti in essere con le banche, il seguente prospetto ne riassume gli aspetti principali, mentre, per una più approfondita analisi del rapporto di indebitamento con gli istituti di credito, si rinvia a quanto evidenziato nella Relazione degli amministratori sulla gestione.

Istituto di credito	Importo Originario /.000	Durata	Scadenze < 12 mesi	Scadenze > 12 e < 24 mesi	Scadenze > 24 e < 36 mesi	Scadenze > 36 mesi	Totale Debito in amm.to
Mediocred. Trentino (1)	2.500	2016 - 2026	297.919	151.253	-	-	449.172
Mediocred. Italiano	1.000	2019 - 2025	41.667	-	-	-	41.667
Unicredit	1.250	2020 - 2026	227.273	227.273	-	-	454.545
BNL	2.500	2020 - 2026	500.000	250.000	-	-	750.000
Mediocred. Trentino	1.250	2021 - 2026	250.000	250.000	-	-	500.000

Intesa S.Paolo	2.000	2022 - 2027	404.716	411.230	103.838	-	919.784
Cassa Centrale	3.000	2022 - 2027	614.978	643.129	165.318	-	1.423.425
Banca di Bologna	1.000	2022 - 2027	201.786	205.545	104.204	-	511.534
Intesa S.Paolo	2.500	2023 - 2028	500.000	500.000	500.000	125.000	1.625.000
Mediocred. Trentino (1)	1.000	2023 - 2033	81.627	86.878	92.467	625.743	886.715
BNL	2.500	2023 - 2028	500.000	500.000	500.000	250.000	1.750.000
Banca di Bologna	174	2023 - 2027	42.474	44.438	46.492	-	133.404
Banca di Bologna	406	2023 - 2027	101.500	101.500	101.500	-	304.500
Credem	1.000	2023 - 2027	247.454	259.212	201.998	-	708.663
Banco Popolare	2.000	2023 - 2028	400.000	400.000	400.000	300.000	1.500.000
Intesa Mise Agevolato	257	2024 - 2029	56.338	56.790	57.245	86.729	257.102
Intesa Mise Bancario	103	2024 - 2029	-	-	40.890	61.951	102.841
Intesa Mise Agevolato2	106	2024 - 2029	23.128	23.313	23.500	35.603	105.544
Intesa Mise Bancario2	42	2024 - 2029	-	-	16.788	25.434	42.222
Reifeissen (1)	460	2024 - 2034	-	23.275	48.487	388.238	460.000
Oneri accessori del debito			(21.345)	(13.691)	(7.264)	(8.325)	(50.624)
<b>Totale D,4</b>			<b>4.469.514</b>	<b>4.120.144</b>	<b>2.395.462</b>	<b>1.890.373</b>	<b>12.875.493</b>

**8.405.979**

<sup>1</sup> debito assistito da garanzia ipotecaria

(1) Le garanzie reali sono rappresentate da tre ipoteche di cui due iscritte sui beni immobili di via Grazia a Zola Predosa, per un importo residuo (riferito al valore ipotecario) ammontante a euro 2.027 milioni a favore di Mediocredito Trentino e una terza iscritta sui beni immobili di Via Calari 9 a Zola Predosa, per un importo residuo di euro 920 mila a favore di Raiffeisen.

Non sussiste la presenza di covenant finanziari.

#### D) 5 - a & b – Debiti verso altri finanziatori

Rappresenta principalmente il debito in linea capitale del finanziamento SIMEST a valere sul Fondo 394/81 [Progetto Patrimonializzazione delle Imprese Esportatrici].

La movimentazione intervenuta è dettagliata nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
quota finanz.Simest a breve	120.000	120.000	0
<b>Totale D, 5 entro 12 mesi</b>	<b>120.000</b>	<b>120.000</b>	<b>0</b>
quota finanz.Simest a medio lungo	240.000	360.000	(120.000)
<b>Totale D, 5 oltre 12 mesi</b>	<b>240.000</b>	<b>360.000</b>	<b>(120.000)</b>
<b>Totale D, 5</b>	<b>360.000</b>	<b>480.000</b>	<b>(120.000)</b>

#### D) 6 - Acconti

La voce è essenzialmente costituita da pagamenti anticipati ricevuti da clienti per forniture di prossima realizzazione.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Acconti	170.774	65.042	105.732
<b>Totale D, 6</b>	<b>170.774</b>	<b>65.042</b>	<b>105.732</b>

#### D) 7, 9 e 10 - Debiti verso fornitori, imprese controllate e collegate

I debiti verso fornitori (comprese imprese controllate e collegate) ammontano complessivamente a 4,1 milioni di euro con una variazione in diminuzione di poco inferiore a 1,7 milioni sul periodo precedente.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Debiti Vs. Fornitori Italia	3.420.867	5.063.763	(1.642.896)
Debiti Vs. Fornitori esteri	96.145	58.340	37.805
<b>Totale D,7</b>	<b>3.517.012</b>	<b>5.122.103</b>	<b>(1.605.091)</b>

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Debiti Vs. Marzocchi Usa Corp.	498	7.404	(6.906)
<b>Totale D, 9</b>	<b>498</b>	<b>7.404</b>	<b>(6.906)</b>

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Debiti Vs. Montirone	596.882	650.776	(53.894)
Debiti Vs Marzocchi Symbridge	6.165	-	6.165
<b>Totale D, 10</b>	<b>603.046</b>	<b>650.776</b>	<b>(47.730)</b>

I debiti commerciali appaiono in linea con il volume d'affari e nell'insieme [D7+D9+ D10] fanno rilevare, in rapporto con i costi [B6+B7+B8+B14], una dilazione media di pagamento sui 79 giorni in leggera diminuzione rispetto allo stesso dato rilevabile nel bilancio precedente [83 gg.].

#### D) 12 – Debiti tributari

L'esposizione, scomposta nelle sue componenti d'esigibilità, risulta principalmente riconducibile, per la parte più prossima, alle ritenute d'acconto operate in qualità di sostituto d'imposta, con obbligo di versamento nel mese di gennaio 2025 e al carico fiscale correlato al reddito conseguiti nell'esercizio (al netto degli acconti già versati).

Viene di seguito fornita la seguente tabella di dettaglio:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
--	------------------------------	------------------------------	------------------------------

entro 12 mesi

Debiti Irap	-	32.920	(32.920)
Debiti sostituto d'imposta	719.827	613.493	106.334
Debiti per imposte sostitutive	-	-	0
<b>totale entro 12 mesi</b>	<b>719.827</b>	<b>646.413</b>	<b>73.414</b>

oltre 12 mesi

Debiti per imposte sostitutive	-	-	0
<b>totale oltre 12 mesi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Totale D,12</b>	<b>719.827</b>	<b>646.413</b>	<b>73.414</b>
--------------------	----------------	----------------	---------------

#### D) 13 – Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

la composizione del saldo di bilancio e le variazioni rispetto al precedente esercizio vengono evidenziate nella tabella che segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Inps	674.404	613.384	61.020
Previdapi	23.086	23.473	(387)
Fondapi	34.154	28.181	5.973
Altri Fondi	17.283	16.973	310
Enasarco	8.035	7.394	641
Inail	-7.691	1.596	(9.287)
Contributi su retribuzioni differite [ferie,PDR,13 <sup>^</sup> ]	226.169	259.382	(33.213)
<b>Totale D,13</b>	<b>975.440</b>	<b>950.383</b>	<b>25.057</b>

Con l'unica esclusione dei debiti per contribuzioni connesse alla maturazione degli oneri differiti da parte del personale dipendente, si tratta di obbligazioni il cui pagamento è avvenuto nel mese di gennaio 2025.

#### D) 14 - Altri debiti

Gli altri debiti afferiscono principalmente a due tipologie: la gestione dei rapporti di lavoro con i debiti retributivi della mensilità di dicembre '24, la cui esigibilità ricade nel successivo mese di gennaio ed i debiti correlati agli oneri differiti [ferie, premi di risultato, 13<sup>^</sup> mensilità].

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Debiti per forniture da omaggiare	14.992	8.306	6.686
Debiti retributivi	527.736	695.280	(167.544)
Debiti retributivi differiti (ferie, PDR, 13 <sup>^</sup> )	879.579	848.741	30.838
Altri debiti	80.477	52.852	27.625
<b>Totale D,14</b>	<b>1.502.784</b>	<b>1.605.179</b>	<b>(102.395)</b>

La riduzione degli altri debiti si riferisce prevalentemente agli effetti legati alle modifiche del calcolo dei premi assicurativi.

### Suddivisione dei debiti per area geografica

I debiti sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore (art. 2427, punto 6 del Codice Civile):

	verso banche	altri finanz.ri	acconti	verso fornitori	contr.	colleg.	tributari	prev.li	altri	totale
America			11.187	2.888	498					14.573
Asia			108.875			6.165			25.513	140.553
Europa			50.712	93.257					6.160	150.129
Italia	12.875.493	360.000		3.420.867		596.881	719.827	975.440	1.471.111	20.419.619
<b>Totale</b>	<b>12.875.493</b>	<b>360.000</b>	<b>170.774</b>	<b>3.517.012</b>	<b>498</b>	<b>603.046</b>	<b>719.827</b>	<b>975.440</b>	<b>1.502.784</b>	<b>20.724.874</b>

### E) Ratei e risconti

Per quanto attiene i ratei e risconti segue un prospetto di dettaglio:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Ratei Passivi	123.758	144.713	(20.955)
Risconti Passivi	269.026	362.444	(93.418)
<b>Totale D</b>	<b>392.784</b>	<b>507.157</b>	<b>(114.373)</b>

La composizione della voce è così dettagliata:

Ratei Passivi	Valore bilancio 31-dic-24	Risconti Passivi	Valore bilancio 31-dic-24
Interessi e oneri finanziari di comp.	41.863	Contributi in c.to interessi	0
Riallineamento leasing	81.895	Contributi in c.to capitale	249.255
Altri d'importo non significativo	0	Altri d'importo non significativo	19.771
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>123.758</b>	<b>Totale risconti passivi</b>	<b>269.026</b>

La componente denominata contributo c.to capitale rappresenta principalmente il riconoscimento da parte del MISE del credito d'imposta ex Legge 205 del 27 dicembre 2017 che troverà imputazione economica pro-rata temporis, come normato al paragrafo 88 comma a) dell'OIC 16.

Nessun componente ha durata superiore ai 5 anni.

#### 4. Informazioni sul Conto Economico

##### A) Ricavi

###### A) 1 - Ricavi delle vendite

Le vendite tipiche registrano un calo del 20,32% e per poco più del 70% riguardano i mercati internazionali mentre il 30% è realizzato sul mercato nazionale.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Vendite nette interne	11.317.970	14.137.882	-19,95%
Vendite nette UE	11.625.899	12.477.993	-6,83%
Vendite nette extra UE	14.817.425	20.778.242	-28,69%
<b>Totale A,1</b>	<b>37.761.294</b>	<b>47.394.117</b>	<b>-20,32%</b>

Per un'analisi delle vendite più approfondita, si rimanda alla relazione sulla gestione al bilancio consolidato.

###### A) 4 – Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Trattasi della capitalizzazione di costi correlati alla costruzione in economia di attrezzature per la lavorazione di parti o per il loro assemblaggio finale.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Incremento di immobilizzazioni per lavori interni	68.019	38.784	29.235
<b>Totale A, 4</b>	<b>68.019</b>	<b>38.784</b>	<b>29.235</b>

###### A) 5, b - Altri ricavi

Nel dettaglio:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Contributi in c.to Impianti	145.612	184.722	(39.110)
Contribuzioni di Clienti alla realizzazione di stampi ed attrezzature	120.000	71.500	48.500
Addebiti per progettazioni tecniche	142.700	35.625	107.075
Affitti attivi	58.002	71.397	(13.395)
Rivalse e rimborsi spese	39.865	119.997	(80.132)
Rivendite di materiali e servizi	244.573	208.317	36.256
Plusvalenze ordinarie	39.264	5.851	33.413
Sopravvenienze attive	101.831	250.320	(148.489)
Altri non significativi	6.011	2.520	3.491

<b>Totale A,5,b</b>	<b>897.858</b>	<b>950.249</b>	<b>(52.391)</b>
---------------------	----------------	----------------	-----------------

Le principali componenti risultano costituite da addebiti per progettazioni tecniche e da ricavi correlati alle rivendite di beni non classificabili in A1, mentre il contributo in c.to impianti [4] afferisce essenzialmente alla quota del credito d'imposta ex L.205/17. Le sopravvenienze attive sono riferibili prevalentemente a crediti d'imposta derivanti dall'attività di ricerca e sviluppo di competenza di esercizi precedenti.

### **B) Costi della produzione**

*B) 6 - per materie prime e di consumo e B) 11 - variazione delle rimanenze*

Si fornisce un quadro esplicativo:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Acquisto di materie prime e semilavorati	6.279.394	10.128.172	(3.848.778)
Acquisto di imballaggi	195.387	268.574	(73.187)
Acquisto di combustibili	140.218	213.162	(72.944)
Acquisto di utensilerie, oli ed altri materiali di consumo per la produzione	788.935	841.323	(52.388)
Altri materiali di consumo	87.822	105.100	(17.278)
<b>Totale B, 6</b>	<b>7.491.756</b>	<b>11.556.331</b>	<b>(4.064.575)</b>
Variazioni delle rimanenze	1.346.871	746.692	600.179
<b>Totale B, 11 + B, 6</b>	<b>8.838.627</b>	<b>12.303.023</b>	<b>(3.607.006)</b>
<i>Incidenza sulle vendite e lavori in corso (*)</i>	<i>24,28%</i>	<i>25,98%</i>	<i>-1,70%</i>

La voce, opportunamente rettificata dalle variazioni delle rimanenze di materiali e posta in correlazione con la sommatoria delle voci A,1 ed A,2<sup>[\*]</sup> rappresenta l'incidenza percentuale dei "consumi".

Tale grandezza si attesta al 24,28% [era il 25,98% nel 2023] evidenziando un calo dell'1,7%, conseguente prevalentemente agli effetti legati agli aumenti dei prezzi di vendita.

*[\*] Grandezza che verrà persa come base di riferimento anche per il calcolo delle altre incidenze evidenziate in seguito.*

### **B) 7 - per servizi**

La composizione per tipologia di spesa:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Spese per lavorazioni esterne	4.845.425	6.944.551	(2.099.126)
Utenze	862.033	1.139.586	(277.553)
Trasporti	359.452	483.567	(124.115)
Costi assicurativi	285.689	291.805	(6.116)
Costi di manutentivi	1.050.980	1.058.083	(7.103)
Provvigioni	456.199	586.806	(130.607)
Agenzie lavoro somministrato	27.054	144.157	(117.103)

Consulenze ed onorari	797.751	794.455	3.296
Organi sociali	546.845	385.233	161.612
Pubblicità e rappresentanza	109.593	128.152	(18.559)
Spese di viaggio	196.544	231.729	(35.185)
Servizi di mensa e pulizie	357.922	384.011	(26.089)
Altri	145.513	102.239	43.274
<b>Totale B, 7</b>	<b>10.041.000</b>	<b>12.674.374</b>	<b>(2.633.374)</b>
<i>Incidenza sulle vendite</i>	<i>27,59%</i>	<i>26,77%</i>	<i>0,82%</i>

Vi è un calo in valore assoluto del 20,8%, nonostante il mantenimento dell'incidenza poco sopra al 27%, sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente.

### Compensi agli organi sociali

Nel prospetto seguente sono indicati per ciascuno degli Amministratori, dei Sindaci e del Revisore Legale della capogruppo, i compensi maturati nel corso del 2024:

<i>Euro/000</i>	Compensi per la carica	Oneri e Rimborsi
<b>Amministratori</b>		
Paolo Marzocchi <sup>(a)</sup>	269	19
Carlo Marzocchi	39	6
Gabriele Bonfiglioli <sup>(b)</sup>	56	9
Guido Nardi	5	1
Franco Rossi	14	1
Valentina Camorani Scarpa	18	1
Matteo Tamburini	18	1
Giuseppe Zottoli	18	1
<b>Totale</b>	<b>438</b>	<b>38</b>
<b>Sindaci</b>		
Romano Conti <sup>(d)</sup>	11	0
Andrea Casarotti	7	1
Stefano Favallési	7	0
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>1</b>
<b>Revisori Legali</b>		
PricewaterhouseCoopers	43	2
<b>Totale</b>	<b>43</b>	<b>2</b>

(a) *Presidente del CDA*

(b) *Consigliere, A.D. e Presidente di M.P. USA*

(c) *Presidente del CS*

L'incarico per la revisione legale dei conti è stato affidato alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A; i compensi riguardano pertanto la revisione annuale del bilancio separato e consolidato, la revisione limitata del bilancio consolidato semestrale e la certificazione del credito R&D.

*B) 8 - per il godimento di beni di terzi*

La composizione per tipologia di spesa:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Competenze leasing	674.263	461.328	212.935
Locazioni operative	167.473	148.584	18.889
Locazione automezzi a lungo termine	193.836	184.519	9.317
Affitti passivi	57.577	53.785	3.792
<b>Totale B, 8</b>	<b>1.093.149</b>	<b>848.216</b>	<b>244.933</b>

La variazione significativa riguarda la riduzione dei canoni di leasing quale effetto derivante dalla scadenza naturale di taluni contratti avvenuta nel corso dell'esercizio chiuso.

*B9) a, b, c, e – per il personale*

La composizione del costo del personale dipendente è data da:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Salari e stipendi	10.284.286	10.550.611	(266.325)
Oneri sociali	3.342.916	3.404.356	(61.440)
Trattamento di fine rapporto	807.536	819.832	(12.296)
Altri costi	19.984	226.566	(206.582)
<b>Totale B, 9</b>	<b>14.454.722</b>	<b>15.001.365</b>	<b>(546.643)</b>
<i>Incidenza sulle vendite</i>	<i>39,71%</i>	<i>31,68%</i>	<i>8,03%</i>

La voce salari e stipendi ricomprende la “componente lavoro” addebitata dalle Agenzie di somministrazione.

La composizione media dell'organico viene esposta nella tabella che segue:

<b>Organico Complessivo</b>	<b>Nr. Medio 2024</b>	<b>Nr. Medio 2023</b>
Operai	188,17	184,92
Intermedi, Impiegati e Quadri	65,92	69,50
Dirigenti	4,00	4,50
Somministrati	3,58	17,83
<b>Totali</b>	<b>261,67</b>	<b>276,75</b>

<i>Uomini</i>	189,42	199,33
<i>Donne</i>	72,25	77,42

#### B) 10, a, b, c, d - Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni evidenziano un valore assoluto assai elevato. Va tuttavia tenuto conto degli effetti conseguenti la rivalutazione attuata a seguito dell'operazione di LBO, che pesano per euro 258 mila, come evidenziato in dettaglio:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
a) Amm.to delle immob. Immateriali	270.389	406.813	(136.424)
b) Amm.to delle immob. Materiali (*)	1.753.913	2.172.893	(418.980)
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
d) Svalutazioni dei crediti compresi nel C.C.N.	40.433	42.673	(2.240)
<b>Totale B, 10</b>	<b>2.064.735</b>	<b>2.622.379</b>	<b>(557.644)</b>
(*) di cui ammortamenti per rivalutazione			
macchinari di produzione	231.000	508.000	(277.000)
macchinari di collaudo	26.000	73.000	(47.000)
Attrezzature di produzione	1.000	16.000	(15.000)
<b>Totale ammortamenti da rivalutazione</b>	<b>258.000</b>	<b>597.000</b>	<b>(339.000)</b>

Il dettaglio compositivo è consultabile alle voci B, I e B, II dello stato patrimoniale precedentemente trattate.

#### B) 14 - Altri oneri

Componente fissa residuale, le cui principali costituenti risultano riconducibili a fiscalità sul patrimonio immobiliare ed oneri di permanenza sul listino Euronext Growth Milan di Borsa Italiana [ex AIM].

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Quote associative	65.541	63.338	2.203
Costi on-going Euronext Growth Milan	150.634	155.302	(4.668)
Imposte e tasse [non sul reddito]	138.859	131.028	7.831
Franchigie assicurative e risarcimenti accordati	7.141	48.791	(41.650)
Minusvalenze e sopravvenienze passive ordinarie	4.451	15.553	(11.102)
Altri non significativi	80.055	65.349	14.706
<b>Totale B, 14</b>	<b>446.681</b>	<b>479.361</b>	<b>(32.680)</b>

#### C) Proventi ed oneri finanziari

##### C) 15e), 16 b) e 16d) - Altri proventi finanziari

Riguardano principalmente proventi derivanti degli interessi corrisposti dai depositi vincolati iscritti fra i crediti diversi di cui alla voce C, II, 5 quater dell'attivo.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Interessi attivi titoli immobilizzati	0	3.727	(3.727)
Interessi attivi bancari	235.262	35.419	199.843
Interessi attivi da altri	1.106	116	990
Sconti finanziari ed abbuoni attivi	3.105	215	2.890
<b>Totale C, 16, b -d</b>	<b>239.473</b>	<b>39.477</b>	<b>199.996</b>

#### C) 17, d - Oneri finanziari

Passano complessivamente da euro<sub>1.000</sub> 722 dell'esercizio 2023 ad euro<sub>1.000</sub> 779 del 2024 esclusivamente per effetto della maggiore incidenza sul 2024 del rialzo dei tassi d'interesse effettuato dalla BCE nel corso del 2023 e si compongono come segue:

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Interessi passivi bancari	790.995	740.369	50.626
Interessi passivi altri	0	0	0
Commissioni e spese finanziarie	(26.568)	(48.771)	22.203
Sconti finanziari ed abbuoni passivi	14.200	30.369	(16.169)
Arrotondamenti di bilancio all'unità di euro	1	1	0
<b>Totale C, 17</b>	<b>778.628</b>	<b>721.968</b>	<b>56.660</b>

#### C) 17 bis - Utili e (perdite) sui cambi

La voce viene suddivisa nelle sue due componenti, quella realizzata e quella da riallineamento.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
(Perdite) su cambi	(2.845)	(71.281)	68.436
(Perdite) su cambi da riallineamento	(11.689)	(4.243)	(7.446)
Utili su cambi	96.700	(15.624)	112.324
Utili su cambi da riallineamento	3.058	15.821	(12.763)
<b>Totale C, 17 bis</b>	<b>85.224</b>	<b>(75.327)</b>	<b>160.551</b>

#### D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

Sono riepilogate nella seguente tabella

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
Rivalutazione di partecipazioni immobilizzate	0	0	0
Rivalutazione di titoli immobilizzati	0	10.559	(10.559)

<b>Totale D, 18</b>	<b>0</b>	<b>10.559</b>	<b>(10.559)</b>
Svalutazione di partecipazioni immobilizzate	0	1.147	(1.147)
Svalutazioni di titoli immobilizzati	0	0	0
<b>Totale D, 19</b>	<b>0</b>	<b>1.147</b>	<b>(1.147)</b>
<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>9.412</b>	<b>(9.412)</b>

#### D) 18 a, b - Rivalutazioni

Nessuna rilevazione per il 2024; il valore iscritto nel 2023 risulta riferibile al rilascio del fondo svalutazione dei Titoli di stato di cui al punto B), III,3

#### C) 19 a, b - Svalutazioni

Nessuna rilevazione per il 2024; il valore iscritto nel 2023 risulta integralmente riferibile alla controllata Marzocchi Shanghai, cessata in corso d'anno.

### Imposte sul reddito

Si evidenzia di seguito la composizione delle imposte sul reddito calcolate in base alle normative ed alle aliquote in vigore.

	Valore bilancio 31-dic-24	Valore bilancio 31-dic-23	Variazioni dell'esercizio
20a) Correnti	49.047	216.259	(167.212)
20b) imposte relative a esercizi precedenti	164	35.790	(35.626)
20c) imposte differite	(3.797)	(10.585)	6.788
20d) imposte anticipate (*)	(57.932)	514.983	(572.915)
<b>Totale imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>(12.518)</b>	<b>756.447</b>	<b>(768.965)</b>

(\*) Fra le imposte anticipate (attive e passive) sono stati iscritti proventi da consolidamento fiscale per euro 62.675 derivanti dalla perdita fiscale 2024 trasferita alla controllante Abbey Road Srl

### Fiscalità differita/anticipata

Allo scopo di meglio evidenziare la riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale effettivo rilevato in bilancio, di seguito si rappresenta il prospetto di raccordo del tax rate teorico con quello effettivo del periodo confrontato con quello al 31 dicembre 2023:

	31-dic-24		31-dic-23	
	imponibile	imposte	imponibile	imposte
Risultato d'esercizio ante imposte	23.297		4.177.871	
IRES - Onere fiscale teorico (aliquota 24%)		-5.591		-1.002.689
IRAP - Onere fiscale teorico (aliquota 3,9 sull'EBIT)		-18.601		-181.208
<b>Totale imposte</b>		<b>-24.192</b>		<b>-1.183.897</b>
<b>Tax rate teorico</b>		<b>103,84%</b>		<b>28,34%</b>

### Differenze IRES

Variazioni in aumento permanenti	112.360	-26.966	99.647	-23.915
Variazioni in aumento che alimentano imposte anticipate	279.103	-66.985	279.520	-67.085
Variazioni in aumento che rettificano imposte differite	15.821	-3.797	59.924	-14.382
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>407.284</b>	<b>-97.748</b>	<b>439.090</b>	<b>-105.382</b>
Variazioni in diminuzione permanenti	-392.859	94.286	-2.137.571	513.017
Variazioni in diminuzione che rettificano imposte anticipate	-37.721	9.054	-2.441.371	585.929
Variazioni in diminuzione che alimentano imposte differite	0	0	-15.821	3.797
Arrotondamento		-1		
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>	<b>-430.580</b>	<b>103.339</b>	<b>-4.594.762</b>	<b>1.102.743</b>

### Differenze IRAP

Costo del personale	14.454.722	-563.734	15.001.365	-585.053
Accantonamenti e svalutazione crediti	40.433	-1.577	42.673	-1.664
Altre variazioni in aumento permanenti	649.400	-25.327	401.369	-15.653
Variazioni in aumento che alimentano imposte anticipate		0		0
Arrotondamento		1		0
<b>Totale variazioni in aumento</b>	<b>15.144.555</b>	<b>-590.637</b>	<b>15.445.407</b>	<b>-602.370</b>
Variazioni in diminuzione permanenti	-14.363.878	560.191	-14.411.199	562.037
Variazioni in diminuzione che rettificano imposte anticipate	0	0	-272.074	10.611
Arrotondamento				-1
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>	<b>-14.363.878</b>	<b>560.191</b>	<b>-14.683.273</b>	<b>572.647</b>
Totale imposte correnti IRES		0		-5.328
Totale imposte correnti IRAP		-49.047		-210.931
Imposte differite		3.797		10.585
Imposte anticipate		57.932		-514.984
Imposte di esercizi precedenti		-164		-35.790
<b>Totale imposte a carico dell'esercizio</b>		<b>12.518</b>		<b>-756.448</b>
<b>Tax rate effettivo</b>		<b>-53,73%</b>		<b>18,11%</b>

### *Perdite fiscali riportabili*

La società, alla data di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2024, dispone di perdite fiscali riportabili per euro 4,5 milioni per le quali, nel rispetto del principio della prudenza, non sono state iscritte imposte anticipate; tale situazione dovrebbe far emergere nei prossimi esercizi un maggiore scostamento fra il tax rate teorico e quello effettivo, per effetto dell'assorbimento delle predette perdite fiscali su cui non sono state iscritte imposte anticipate.

## 5. Altre informazioni

### 5.1 Informazioni sulla controllante Abbey Road Srl

Si attesta che la società è controllata da Abbey Road Srl, holding riconducibile alla famiglia Marzocchi Paolo, che detiene una quota del 61,19% con l'esercizio dei diritti di voto su una quota del 52,78%, la quale esercita attività di direzione e coordinamento e redige il proprio bilancio consolidato (unitamente a quello della Società, obbligata in quanto quotata al mercato EGM).

I dati dell'ultimo bilancio approvato (2023) della controllante sono i seguenti:

Stato patrimoniale			
ATTIVO		2023	2022
B	Immobilizzazioni		
I	Immobilizzazioni immateriali	-	-
III	Immobilizzazioni finanziarie	5.968.181	5.898.172
	<b>Totale Immobilizzazioni B</b>	<b>5.968.181</b>	<b>5.898.172</b>
C)	Attivo Circolante		
II	Crediti	21.263	494.432
IV	Disponibilità liquide	54.127	54.275
	<b>Totale Attivo Circolante C</b>	<b>75.390</b>	<b>548.707</b>
D)	Ratei e risconti		57
	<b>Totale attivo</b>	<b>6.043.571</b>	<b>6.446.936</b>
PASSIVO			
A)	Patrimonio Netto	5.451.141	4.922.833
D)	Debiti	549.309	1.487.557
E)	Ratei e risconti	43.121	36.546
	<b>Totale passivo</b>	<b>6.043.571</b>	<b>6.446.936</b>

Conto economico			
A)	Valore della produzione		1
B)	Costi della produzione	(31.683)	(22.473)
	Differenza fra valore e costi della produzione	(31.683)	(22.472)
C)	proventi e oneri finanziari	554.662	429.681
	Risultato prima delle imposte	522.979	407.209
20)	Imposte sul reddito d'esercizio	5.328	10.306
	<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>528.307</b>	<b>417.515</b>

## 5.2 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come già indicato nella relazione degli amministratori sulla gestione, nel mese di gennaio 2025 la Società ha avviato una procedura di riduzione dell'organico, volta a garantire una maggiore efficienza e una razionalizzazione delle risorse, con l'obiettivo di mantenere inalterati i livelli di competitività che da sempre contraddistinguono il marchio Marzocchi Pompe.

Dopo il 31 dicembre 2024 non sono avvenute operazioni atipiche o non usuali che richiedano variazioni al presente bilancio d'esercizio.

Nonostante tutte le azioni messe in atto dalla Società per evitarlo, in questi primi mesi del 2025 Marzocchi Pompe ha registrato un ulteriore calo degli ordinativi rispetto al medesimo periodo del 2024, verosimilmente a causa della difficile situazione di mercato già ampiamente illustrata nella relazione sulla gestione. Resta inoltre lo spettro di possibili azioni protezionistiche messe in atto dall'amministrazione americana mediante l'introduzione di dazi commerciali che penalizzerebbero non poco il comparto manifatturiero europeo e, di conseguenza, anche la nostra società, che realizza il 26% dei propri ricavi su quel territorio.

Come detto in precedenza, riteniamo comunque che il nostro modello di business, caratterizzato da grande flessibilità sia in fase di progettazione che di produzione, e dall'offerta di un prodotto innovativo ad elevato livello tecnologico, continui a rappresentare un fattore di successo in grado di permettere alla Società di continuare a guadagnare quote di mercato.

Vanno in questa direzione sia gli investimenti a livello operativo che, seppur in misura calmierata rispetto al passato, verranno effettuati anche nel corso del 2025, sia la prosecuzione del potenziamento della rete commerciale, già avviato qualche anno fa, nella consapevolezza delle opportunità che possiamo continuare a cogliere a livello globale.

## 5.3 Rendicontazione erogazioni di pubblica utilità

Con la disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'articolo 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal Decreto-legge "sicurezza" (n. 113/2018) e dal Decreto-legge "semplificazione" (n.135/2018), è stata introdotta una serie di obblighi di pubblicità e trasparenza a carico delle imprese che intrattengono rapporti economici con le PP.AA. o altri soggetti pubblici.

La normativa prevede in capo alle imprese che nella nota integrativa del bilancio di esercizio siano pubblicate le erogazioni pubbliche ricevute a partire dal 1° gennaio 2018, dove per erogazioni pubbliche vanno intese "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" indirizzate a una determinata impresa al di fuori dell'attività della stessa, se gestita secondo regole del mercato.

Sia secondo la circolare Assonime n. 5 "Attività d'impresa e concorrenza", pubblicata in data 22 febbraio 2019, sia secondo il parere del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicato in marzo 2019 a commento delle norme di cui sopra, "non rientrano dell'ambito di

applicazione della legge le misure agevolative rivolte alla generalità delle imprese (come, per esempio, le misure agevolative fiscali), in quanto appunto vantaggi non indirizzati ad una specifica realtà aziendale”.

Considerato quanto sopra, nel corso nel 2024, Marzocchi Pompe S.p.A. ha ricevuto il contributo a fondo perduto di euro 49.363 nell’ambito del progetto di ricerca e sviluppo per l’economia circolare “SVILUPPO DI UNA NUOVA FAMIGLIA DI POMPE ECOCOMPATIBILI, SILENZIOSE E AD ELEVATISSIMA EFFICIENZA a valere sul Fondo per la Crescita Sostenibile – Sportello “Economia Circolare”, di cui al D.M. decreto ministeriale 11 giugno 2020

#### **5.4 Proposta di destinazione del risultato d’esercizio**

Signori Azionisti, l’utile di esercizio è stato pari ad euro 35.815= che vi proponiamo di destinare integralmente alla riserva straordinaria.

Da ultimo si precisa che, pur confermando la propria politica di distribuzione dei dividendi, in considerazione del particolare momento aziendale si ritiene di non proporre all’assemblea degli azionisti alcuna distribuzione di un dividendo da prelevarsi dalla riserva straordinaria anche se la situazione finanziaria dell’azienda lo avrebbe consentito.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione

